



Assemblea del 27 APRILE 2022

**RISPOSTE A DOMANDE PERVENUTE
PRIMA DELL'ASSEMBLEA**

www.saras.it

RISPOSTE A DOMANDE
FORMULATE DALL'AZIONISTA MARCO BAVA

1) Richiesta di

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomie@pec.it .

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti di Maire Tecnimont S.p.A. ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. Il files non ha costi per dati gia' disponibili.

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. Ovviamente per gli ultimi disponibili.

R: La domanda posta non è chiara e non sembra pertinente avuto riguardo ai punti all'ordine del giorno dell'assemblea di Saras S.p.a.

2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?

R: La società di revisione EY incaricata per la revisione legale del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato non ha svolto attività di consulenza fiscale nel corso dell'esercizio 2021. Si ricorda che il Collegio Sindacale nell'ambito della sua attività di vigilanza ha il compito di vigilare sulle attività della società di revisione, le cui evidenze sono raccolte nella Relazione del Collegio Sindacale allegata al Bilancio d'Esercizio.

3) come cambiano le vs strategie dopo il Covid e la guerra in Ucraina?

R: Per quanto riguarda il Covid si ricorda che Saras a seguito dell'emergenza pandemica del 2020 aveva da subito adottato diverse misure atte a contenere gli impatti negativi sul Gruppo. Per una descrizione dettagliata di queste ultime si rimanda a quanto descritto nel Bilancio Consolidato 2020 ai capitoli "Impatto Covid" ed "Evoluzione Prevedibile della Gestione".

In particolare, la recrudescenza dell'epidemia nella seconda parte del 2020 ha determinato una situazione di crisi che ha portato la Società a intraprendere misure di razionalizzazione di costi e investimenti basate su tre direttrici:

- una riduzione drastica degli investimenti per l'anno 2021
- una riduzione delle manutenzioni, confermando però la scelta del mantenimento di tutti gli impianti in marcia in previsione di una ripresa dei consumi dal 2021
- un contenimento del costo del lavoro con l'avvio di una cassa di integrazione parziale distribuita tra tutti i dipendenti del Gruppo.

Accanto a queste iniziative la Società ha messo in atto un piano di contenimento di tutti gli altri costi ritenuti non strettamente necessari per l'attività aziendale, con la volontà di una piena ripresa delle attività nel periodo successivo. Tali misure sono state adottate a partire dalla fine del 2020 con lo scopo di rispondere all'emergenza della crisi pandemica ponendo nel contempo le basi per una struttura industriale più efficiente e snella, sempre nel pieno rispetto della salute, della sicurezza e dell'ambiente.

Nel 2021 il Gruppo Saras ha conseguito risultati economico finanziari in miglioramento rispetto al 2020, nonostante lo scenario abbia risentito dei perduranti effetti della crisi pandemica da covid-19. Una ripresa più sostanziale dei margini di raffinazione - in particolare di quelli del gasolio - si è infatti verificata solo a partire dal secondo semestre. In particolare, a partire dal mese di settembre, i margini di raffinazione del diesel, che hanno risentito più di quelli della benzina del rallentamento dell'economia seguito al covid, hanno mostrato in Europa una ripresa significativa.

In questo scenario, il Gruppo ha proseguito nel 2021 nell'applicazione del piano di efficientamento dei costi e di riduzione degli investimenti adottato nel 2020 con lo scopo di ridurre al minimo gli impatti della crisi pandemica da Covid-19. In particolare, sul fronte dei costi operativi, nel corso del 2021 la Società ha internalizzato, attraverso la propria controllata Sartec, le attività di ingegneria e ha proseguito il piano di contenimento del costo del lavoro, attraverso il ricorso alla cassa integrazione, adottata in misura parziale per tutti i dipendenti del gruppo, e prolungata nella seconda metà dell'anno in forma ridotta, e all'attuazione di un piano di risoluzione volontaria incentivata del rapporto di lavoro.

Inoltre, l'operatività della raffineria è stata modulata nei mesi in funzione dell'economicità nella lavorazione dei principali prodotti raffinati: in particolare, è stata massimizzata la produzione di benzina per la sua maggiore redditività rispetto al diesel, soprattutto nella prima parte dell'anno e, contemporaneamente, pur rappresentando una componente secondaria della resa, è stata aumentata la produzione di VLSFO, l'olio combustibile a bassissimo tenore di zolfo, che ha mostrato una marginalità crescente nel corso dell'anno grazie a un traffico marittimo in ripresa.

Nel 2022 dal punto di vista operativo si confermano gli obiettivi volti a consolidare alcune misure di efficientamento della struttura dei costi industriali e di contenimento degli investimenti. Iniziative che continuano a essere modulate in funzione dell'evoluzione del contesto macroeconomico e delle eventuali opportunità operative e commerciali che dovessero presentarsi.

In particolare, nel segmento Industrial & Marketing sono previsti investimenti pari a 123 milioni di Euro necessari, dopo il contenimento della spesa che ha interessato il 2021, a un mantenimento del livello di efficienza e competitività degli impianti della raffineria.

Saras, inoltre, prosegue il proprio piano nell'ambito della transizione energetica, e nel 2021, secondo quanto previsto dal programma di espansione delle fonti rinnovabili enunciato nel Piano 2021-24, ha acquisito nel secondo trimestre 2021 attraverso la propria controllata Sardeolica ulteriori 45MW di

capacità installata eolica, raggiungendo una capacità rinnovabile del Gruppo alla fine del 2021 pari a 171MW.

Come descritto nella Evoluzione Prevedibile della Gestione del progetto di Bilancio Consolidato 2021, proseguono le attività autorizzative per lo sviluppo di nuovi impianti *greenfield*: in particolare è stato completato favorevolmente l'iter autorizzativo per l'installazione di 80MW di impianti fotovoltaici nell'area di Macchiareddu e ci si attende di poter ottenere nel corso del 2023 nuove autorizzazioni per lo sviluppo di ulteriore capacità eolica e fotovoltaica. Nell'esercizio 2022, nel segmento Renewable sono previsti investimenti pari a 27 milioni di Euro da destinare principalmente alla realizzazione del parco fotovoltaico di 80MW.

Il Gruppo prevede di raggiungere una capacità rinnovabile installata complessiva di 500 MW entro il 2025.

Tale obiettivo verrà realizzato attraverso lo sviluppo di una pipeline di progetti eolici e fotovoltaici *greenfield*, in grado di garantire ritorni più elevati rispetto all'acquisizione di asset esistenti. In tale contesto al fine di accelerare la realizzazione delle iniziative descritte e di cogliere nuove opportunità derivanti dalle mutate condizioni di settore secondo quanto previsto dal Piano Nazionale Integrato per l'Energia e il Clima 2030 e dal Green Deal Europeo, la realizzazione di tale piano prenderà in considerazione le migliori opzioni, tra cui anche l'opportunità di nuove partnership con l'obiettivo di creare valore sostenibile nel lungo periodo.

Per quanto riguarda gli altri progetti avviati dal Gruppo nell'ambito della strategia di transizione energetica, nel corso del 2022 è previsto un avanzamento dei progetti relativi all'idrogeno verde e alla "Carbon Capture and Storage" (CCS).

Prosegue infatti il progetto, per cui a febbraio del 2021 Saras ha avviato una collaborazione con Enel Green Power, finalizzato a fornire idrogeno verde alla raffineria di Saras attraverso l'utilizzo di un elettrolizzatore da circa 20MW, alimentato esclusivamente da energia rinnovabile. A tale scopo è stata infatti dunque costituita nell'ultimo trimestre del 2021 la società Sardhy Green Hydrogen S.r.l., controllata partecipata al 50% da Saras Spa e al 50% da Enel

Green Power Italia Srl. Nell'arco del 2022 è previsto l'avvio dell'iter autorizzativo dell'impianto ad elettrolisi con lo scopo di avviare i primi iter autorizzativi e, qualora ottenuto il finanziamento richiesto nell'ambito del programma Europeo IPCEI (Important Projects of Common European Interest), verranno altresì avviate le attività di costruzione dell'elettrolizzatore e delle opere connesse.

Relativamente al progetto di Carbon Capture and Storage, si è conclusa nel 2021 la prima fase finalizzata a valutare diverse soluzioni impiantistiche per la cattura della CO₂. Sono quindi in corso ulteriori valutazioni per procedere con una seconda fase, al fine di conseguire una migliore definizione degli aspetti relativi all'intera catena di sviluppo inclusi aspetti di logistica e trasporto, unitamente ad una stima dei costi e delle tempistiche.

In ambito biofuel Saras conferma l'obiettivo e continua a monitorare la possibilità di espandere l'attuale capacità produttiva di Hydrogenated Vegetable Oil in co-processing a 100 mila tonnellate all'anno, e potenzialmente a 250 mila tonnellate all'anno con investimenti ridotti, in funzione dell'economicità degli oli vegetali grezzi.

Per quanto riguarda la strategia del Gruppo Saras a fronte dello scoppio della crisi russo ucraina si ricorda che come descritto nella Prevedibile Evoluzione della Gestione del Bilancio Consolidato 2021 i ritmi sostenuti di crescita della domanda petrolifera registrati negli ultimi trimestri del 2021, avevano consentito alla Società di elaborare un piano di breve e medio termine di Gruppo basato su fondamentali di mercato positivi anche prima della crisi stessa, che prevedevano un ritorno della redditività di Gruppo importante nel 2023, anche grazie al ruolo essenziale che la centrale termoelettrica di Sarroch riveste in Sardegna.

Queste prospettive sono state stravolte dalla crisi ucraina, in primo luogo per l'esplosione dei prezzi del gas, a cui sono legati quelli dell'energia elettrica, con un forte impatto negativo su tutte le filiere industriali energivore come il Gruppo Saras.

In secondo luogo, si è venuta a creare una forte turbolenza sui mercati petroliferi sia del grezzo sia dei prodotti perché, sebbene il settore non sia per

ora soggetto a sanzioni, c'è una diffusa riluttanza da parte di molti Paesi occidentali a far ricorso ad esportazioni russe. Saras stessa ha scelto per il momento di non rivolgersi a tale mercato, pur avendo sempre, per motivi tecnico-economici, usato poco grezzo russo; tuttavia, la contemporanea scomparsa dal mercato di questa qualità di crudi, unita all'embargo di fatto sull'Iran e, non ultimo, il probabile blocco e rallentamento generale delle esportazioni dal Mar Nero, sta creando una mancanza molto forte di petrolio grezzo ma anche di prodotti finiti aumentandone di molto la domanda, con positivi risvolti sul settore della raffinazione, e sul Gruppo Saras, effetti che riteniamo possano perdurare anche dopo la risoluzione, sperabilmente al più presto, della crisi. Al momento il Gruppo non ha presentato un Piano pluriennale basato sullo scenario "post-crisi russo-ucraina"; soprattutto nelle prime settimane del conflitto si è registrata un'elevatissima volatilità delle commodities petrolifere ed energetiche, tuttavia, la necessità di garantire una diversificazione degli approvvigionamenti petroliferi ed energetici conferma il posizionamento strategico del Gruppo, basato al centro del Mediterraneo, nel garantire, grazie alla propria continuità operativa, la sicurezza delle forniture sia petrolifere sui mercati di riferimento che di energia elettrica al territorio della Sardegna.

4) Quanto avete investito in cybersecurity?

R: Il Gruppo ha investito oltre 6 Milioni di Euro negli ultimi 3 anni con una prospettiva di dover investire altrettanto nel medio periodo. La Saras è chiamata ad effettuare verifiche periodiche, anche condotte da terzi specializzati nel settore, per stabilire l'adeguatezza dei propri sistemi a fronte delle odierne minacce. Queste, nel corso degli ultimi mesi, hanno avuto una crescita ulteriore rispetto al periodo immediatamente precedente. Il piano di investimenti e le aree di maggior attenzione necessitano di essere quindi adeguati in relazione alle minacce e specificatamente alle tecniche di violazione introdotte nelle reti.

5) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?

R: Attualmente il Gruppo Saras non ha un programma di questo tipo.

6) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno. Tuttavia, si precisa che Saras lavora solo con fornitori qualificati. Il processo di qualifica è aperto a tutti. Il fornitore che vuole proporsi per la fornitura di servizi e/o opere può contattare la Società e, nello specifico, la funzione Procurement di Saras.

7) Avete intenzione di certificarvi benefit corporation ed ISO 37001?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno. Tuttavia, si precisa che non abbiamo in programma per il prossimo anno di avviare processi di certificazione per Benefit Corporation. Ricordiamo peraltro, che l'attenzione alle tematiche sociali ed ambientali è patrimonio storico dell'azienda. Come evidenziato anche nel proprio "Bilancio di sostenibilità", Saras pone la massima attenzione al rispetto delle leggi, alla promozione di comportamenti etici e corretti e alla prevenzione della corruzione e ritiene fondamentale un approccio proattivo che aiuti le Società del Gruppo a evitare i rischi e i costi di un proprio coinvolgimento. Per tale motivo il Gruppo si è da tempo dotato di un Codice Etico e di norme di funzionamento che indirizzano e descrivono i comportamenti anche in materia di prevenzione della corruzione e delle frodi, adottando, nello specifico, una Linea Guida Anticorruzione e una Linea Guida sulla prevenzione delle frodi. Relativamente anche a tali temi è stato attivato un canale di comunicazione e gestione di segnalazioni aventi ad oggetto potenziali irregolarità (cosiddetto Whistleblowing).

Ciò premesso, avendo Saras già implementato un approccio sistemico e strutturato rivolto alla prevenzione e al contrasto della corruzione, non è prevista a breve la certificazione ISO 37001.

8) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno. Tuttavia, si precisa che la società ha sempre avuto particolare attenzione per il welfare aziendale ma per il momento non abbiamo in programma iniziative simili.

9) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno. Tuttavia, si precisa che con avviso pubblicato sul sito della Società e per estratto sul Sole 24 Ore in data 18 marzo 2022 si è precisato che l'intervento in Assemblea di coloro ai quali spetta il diritto di voto è consentito esclusivamente tramite Rappresentante Designato e che l'Assemblea si svolgerà esclusivamente mediante messi di telecomunicazione che garantiranno l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio di voto, senza che sia necessario che si trovino nel medesimo luogo il presidente ed il segretario verbalizzante. Per future Assemblee la Società si atterrà al proprio statuto per modalità di convocazione e tenuta delle riunioni assembleari. Per un maggiore dettaglio si rinvia anche a quanto indicato nella risposta alla domanda 44.

10) A quanto sono ammontati i fondi Europei per la formazione e per cosa li avete usati?

R: Non abbiamo utilizzato alcun fondo Europeo per finanziamento di attività di Formazione.

11) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno. Tuttavia, si precisa che come descritto nel capitolo del Bilancio Consolidato 2021 "Evoluzione Prevedibile della Gestione" la Società non prevede nel corso del 2022 operazioni di cessione o acquisizione di rami d'azienda e/o società

12) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra Euro?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno. Tuttavia, si precisa che la Società non ha conti correnti in paesi ad alto rischio extra Euro.

13) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno. Tuttavia, si precisa che la società non ha in programma trasferimenti di sede legale e fiscale.

14) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno. Tuttavia, si precisa che la società non ha in programma modifiche allo statuto sociale.

15) Avete call center all'estero? se si dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno. Tuttavia, si precisa che la società non ha call center esteri.

16) Siete iscritti a Confindustria? se si quanto costa? avete intenzione di uscirne?

R: Alcune Società del gruppo sono iscritte ad associazioni (Unem, Associazioni Industriali ecc.) che fanno riferimento a Confindustria; il costo complessivo dei contributi associativi ammonta a circa 400.000 Euro per l'esercizio 2021.

17) Come è variato l'indebitamento e per cosa?

R: L'evoluzione della posizione finanziaria netta è spiegata nel capitolo di riferimento del Bilancio d'esercizio 2021 La Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2021, ante effetto dell'applicazione dell'IFRS16, è risultata negativa per 453 milioni di Euro, rispetto alla posizione negativa per 505 milioni di Euro riportata al 31 dicembre 2020. La Posizione Finanziaria Netta, comprensiva dell'effetto dell'IFRS16 (negativo per 41 milioni di Euro) è risultata negativa per 495 milioni di Euro.

Nel 2021 la gestione operativa, se si escludono le positive dinamiche di prezzo sugli inventari, non ha compensato gli esborsi legati al finanziamento degli investimenti e degli oneri finanziari. Per quanto riguarda il capitale circolante, si segnala che l'andamento delle quotazioni delle materie prime ha generato un incremento dei debiti commerciali che più che compensa gli incrementi legati alle variazioni inventariali e l'incremento dei crediti commerciali anch'essi indotti dall'andamento delle quotazioni dei prodotti finiti. Si ricorda che all'interno dei crediti commerciali figurano anche quelli relativi ai rimborsi dell'essenzialità.

Si evidenzia in questa sede che le ulteriori linee di credito accordate e non utilizzate dal Gruppo al 31 dicembre 2021 sono principalmente a breve termine ammontano a circa 500 milioni di Euro. I finanziamenti bancari riferibili principalmente alla linea di credito SACE ed al finanziamento Unicredit sono stati classificati fra i finanziamenti a breve termine per Euro 258 milioni e Euro 50 milioni rispettivamente in applicazione del principio contabile IAS 1.74, che

prevede tale fattispecie laddove si verificano potenziali violazioni di impegni che facciano venire meno il diritto inderogabile a differire il regolamento della passività fino alla sua naturale scadenza oltre i dodici mesi. Tali debiti saranno riclassificati a medio-lungo termine, secondo le loro originarie scadenze contrattuali, al ricevimento della formalizzata rinuncia delle banche (effettivamente rilasciata in data 31 marzo 2022) ad avvalersi di tale diritto contrattuale.

Per maggiori dettagli si rimanda al successivo paragrafo "Analisi dei Rischi" ed alla Nota Integrativa alle sezioni 1 – Premessa – Continuità aziendale", 5.3.1 Passività finanziarie a breve termine e 5.4.1 Passività finanziarie a lungo termine.

18) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?

R: Gli incentivi sono di diverse entità e natura e di difficile scomposizione dal conto economico della società. La controllata Sarlux ha usufruito della tariffa CIP 6 sulla vendita dell'energia elettrica fino ad aprile 2021, poi trasformato in meccanismo di reintegro costi. La controllata Sardeolica gode ancora di una componente incentivata della tariffa di vendita su una parte della vendita di energia elettrica da fonti rinnovabili.

19) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto?

R: Non sono stati finanziati né il Meeting di Rimini di CI né EXPO 2015 né altri.

20) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? delocalizzazioni?

R: Come illustrato nella Relazione sulla Gestione del Bilancio consolidato 2021, per contenere gli effetti della crisi pandemica da Covid-19 e dell'impennata dei costi delle materie prime e delle commodities verificatasi nella seconda metà dell'anno, nel 2021 il Gruppo ha proseguito nell'applicazione del piano di efficientamento dei costi e di riduzione degli investimenti adottato nel 2020, del quale è parte un articolato programma per il contenimento del costo del lavoro.

A tal proposito, si è continuato a fare ricorso alla Cassa Integrazione, adottata in misura parziale per tutti i dipendenti delle Società italiane del Gruppo e realizzata in misura ulteriormente ridotta nel secondo semestre, per concludersi a fine anno.

Sono stati inoltre replicati gli accordi per l'attuazione di un piano di risoluzioni volontarie incentivate per l'accompagnamento verso la pensione e per il supporto ad intraprendere una diversa attività professionale o d'impresa. Tale piano ha prodotto una riduzione dell'organico di 41 unità a fine 2021, in aggiunta alle 58 uscite avvenute ad inizio anno a seguito della realizzazione del piano del 2020.

Per quanto riguarda il 2022 si prosegue il piano di contenimento e razionalizzazione dei costi industriali, finalizzato alla sostenibilità dell'azienda e all'aumento dell'efficienza operativa.

Tuttavia, non sono previste riduzioni di personale in ottica di ristrutturazione né delocalizzazioni delle attività.

21) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno, tuttavia, si specifica che non sussiste alcun impegno di riacquisto ex art 2425 bis, comma 3 del Codice Civile. Esistono peraltro permutate di prodotti, normali nel settore per copertura di aree geografiche.

22) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la società? con quali possibili danni alla società?

R: Con riferimento al quesito si rimanda a quanto descritto al paragrafo 7.1 della Nota Integrativa del Bilancio Consolidato.

23) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

R: La Società non riconosce indennità di fine mandato ai propri amministratori.

24) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno, tuttavia, si specifica che gli immobili, intendendo terreni e fabbricati, rappresentano una parte

assolutamente trascurabile nell'ambito degli asset societari e, in quanto tali, non sono assoggettati a valutazione. Inoltre, la società non possiede immobili residenziali, ma solo immobili asserviti all'utilizzo delle attività del gruppo.

25) Esiste un'assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza)? E quanto ci costa?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno, tuttavia, si specifica che la Società ha stipulato una polizza Directors & Officers i cui termini e condizioni sono in linea con il mercato

26) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

R: No. Per il prestito obbligazionario in essere, emesso a dicembre 2017, non sono stati predisposti prospetti informativi.

27) Vorrei sapere quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti.

R: Si rimanda a quanto descritto nel presente documento nella risposta alla domanda 3).

28) È fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno, tuttavia, si specifica che non è stata fatta la certificazione etica SA8000 ENAS.

29) Vorrei conoscere *nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.*

R: La risposta sarà fornita in assemblea e inserita nel relativo verbale.

Tali dati saranno altresì riportati nei consueti elenchi allegati al verbale resi disponibili unitamente ad un elenco dei giornalisti che assistono all'assemblea.

30) Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?

R: Le risultanze del libro soci sono a disposizione degli azionisti secondo le applicabili disposizioni di legge. Si precisa, peraltro, che la Società non è tenuta ad effettuare, né in questa sede né in altre, su richiesta degli azionisti, elaborazioni ed estrapolazioni di dati relativi al proprio azionariato

31) Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non è pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

R: Ai giornalisti non sarà consentito di presenziare e/o seguire l'Assemblea con mezzi di telecomunicazione.

32) Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? Vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?

R: La domanda non è attinente all'ordine del giorno, tuttavia, si specifica che nell'ambito della comunicazione finanziaria e legale periodicamente Saras e/o le società controllate del gruppo pubblicano gli avvisi legali sulle principali testate a carattere finanziario. Non sono stati effettuati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

33) Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci, e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia ed all'estero

R: Le risultanze del libro soci sono a disposizione degli azionisti secondo le applicabili disposizioni di legge. Si precisa, peraltro, che la Società non è tenuta ad effettuare, né in questa sede né in altre, su richiesta degli azionisti, elaborazioni ed estrapolazioni di dati relativi al proprio azionariato.

34) Vorrei conoscere sono esistiti nell'ambito del gruppo e della controllante e o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con

il collegio sindacale e società di revisione o sua controllante. a quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?

R: Non vi sono rapporti di consulenza con i sindaci del gruppo. Le informazioni relative ai compensi corrisposti agli organi di controllo sono riportate nell'apposita tabella del bilancio di esercizio, conformemente a quanto previsto dalla normativa applicabile.

35) Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici? amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici?

R: Come indicato nella Nota Integrativa al Bilancio della Società, alla quale si rinvia, le operazioni compiute da Saras con le parti correlate riguardano essenzialmente lo scambio di beni, le prestazioni di servizi ed i rapporti di carattere finanziario.

La Società opera nel rispetto della disciplina legislativa e regolamentare applicabile alle operazioni con parti correlate e ha approvato una procedura che prevede il coinvolgimento, in misura crescente a seconda che l'operazione sia di minore o maggiore rilevanza, di un comitato di amministratori indipendenti.

36) Vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust?

R: Non ci sono contenziosi antitrust pendenti.

37) vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

R: Si rinvia alle informazioni fornite dalla Società con i comunicati stampa pubblicati in data 8.10.2020, 9.10.2020, 24.1.2021, 26.2.2022, 28.3.2022 reperibili sul sito web della Società www.saras.it oltre a quanto specificato al paragrafo 7.1 della Nota Integrativa al Bilancio 2021.

38) Vorrei conoscere se a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (Credit Suisse First Boston, Goldman Sachs, Mongan Stanley E Citigroup, Jp Morgan, Merrill Lynch, Bank Of America, Lehman Brothers, Deutsche Bank, Barclays Bank, Canadia Imperial Bank Of Commerce -Cibc-)

R: Saras S.p.A. ha in essere un prestito obbligazionario da 200 milioni di Euro emesso il 28 Dicembre 2017 mediante private placement e per il quale Banca IMI (Gruppo Intesa Sanpaolo) e Banca Akros (Gruppo Banco BPM) hanno agito in qualità di lead manager. Le obbligazioni hanno scadenza il 28 Dicembre 2022 ed una cedola pari all'1,70%.

39) Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare?

R: La domanda non è attinente all'ordine del giorno, tuttavia, si specifica che non sono state acquistate opere d'arte nel corso dell'esercizio 2021.

40) Vorrei conoscere vi sono società di fatto controllate (sensi c.c) ma non indicate nel bilancio consolidato?

R: Non vi sono società controllate non indicate nel bilancio consolidato.

41) vorrei conoscere chi sono i fornitori di gas del gruppo, qual è il prezzo medio.

R: La domanda non è attinente all'ordine del giorno, tuttavia, si specifica che la società non acquista gas metano in quantità significative.

42) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

R: La domanda non è attinente all'ordine del giorno, tuttavia, si specifica prima di tutto una premessa, i rifiuti come classificazione "tossici" non esistono più, ma si distinguono in speciali pericolosi e non pericolosi.

Per quanto concerne la tracciabilità dei rifiuti speciali pericolosi la società agisce nel pieno rispetto della normativa vigente.

Nello smaltimento dei rifiuti, la controllata Sarlux si avvale di un impianto di trattamento rifiuti situato all'interno del sito, gestito da una società terza, che tratta circa l'80% dei rifiuti prodotti dalla raffineria; lo stesso viene utilizzato principalmente per il trattamento dei rifiuti pericolosi.

Il restante 20% dei rifiuti viene smaltito in altri siti obbligatoriamente autorizzati; la tracciabilità è quella prevista dalla legge, ovvero attraverso il registro di carico e scarico ed il formulario di trasporto per i rifiuti.

Saras accerta l'avvenuta presa in carico del rifiuto da parte del destinatario, attraverso la restituzione da parte di questo della quarta copia del formulario

trasporto rifiuto, che prova l'avvenuta consegna e presa in carico del rifiuto al destinatario.

Ovviamente a monte di tutto viene effettuato uno screening che accerta che le società destinatarie dei rifiuti abbiano le necessarie autorizzazioni da parte delle Autorità competenti.

43) C'è il preposto per il voto per delega? Se la risposta è: "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

R: Spafid S.p.A. è stata nominata rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del testo unico della finanza, come da avviso di convocazione.

44) Visto che avete ritenuto di avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione, uguaglianza fra i cittadini, e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici, perché le assemblee delle società quotate no? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi? Per queste ragioni

intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale, da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perchè:

- a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee;**
- b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;**
- c) Quindi non e' possibile, secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.**
- d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chidero' al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale.**

Poiche' non avete fatto l'assemblea Online su piattaforma internet chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda.

R: La domanda posta non è chiara. La Società ha deciso di continuare ad avvalersi, anche quest'anno, della facoltà di cui al IV comma dell'art. 106 del D.L.18/2020, convertito con modificazioni dalla L. n. 27/2020, come prorogato dal D.L. n. 228/2021 convertito dalla L. 15/2022, consentendo la partecipazione degli Azionisti in Assemblea esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato ed unicamente tramite mezzi di telecomunicazione. Con il conferimento della delega al Rappresentante Designato gli azionisti esercitano per il suo tramite il proprio diritto di intervento e di voto: inoltre, nei termini e con la modalità previste nell'avviso di convocazione, possono formulare domande. Peraltro, in una ottica di collaborazione verso gli azionisti, si è previsto di fornire risposta alle domande eventualmente pervenute, prima della scadenza del termine per attribuire delega al Rappresentante Designato così che gli Azionisti siano posti in condizione di formulare le istruzioni di voto avendo piena conoscenza delle risposte e dei chiarimenti richiesti. Tanto esposto, riteniamo che la suddetta modalità di partecipazione prevista per

l'Assemblea (esclusivamente tramite Rappresentante Designato), sia rispettosa dei diritti degli azionisti.

Per quanto riguarda la richiesta di mettere al voto un'azione di responsabilità nei confronti degli amministratori con riferimento alle modalità di partecipazione all'assemblea, la stessa risulta priva dei requisiti formali e sostanziali di legge e pertanto destituita di ogni fondamento.

45) Avete adottato la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione?

R: Si rimanda alla risposta fornita alla domanda n. 7

46) Sono state contestate multe internazionali?

R: Alla Società non sono state contestate multe internazionali.

47) Sono state fatte operazioni di ping-pong sulle azioni proprie chiuse entro il 31.12? con quali risultati economici dove sono iscritti a bilancio?

R: Come descritto nel Bilancio d'esercizio nel Capitolo "azioni proprie" nel corso dell'esercizio 2021 Saras SpA non ha acquistato né venduto alcuna azione propria. In conseguenza di quanto deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 12 maggio 2021 sul piano di Stock Grant 2018-2021, Saras SpA ha assegnato e consegnato tutte le azioni proprie in portafoglio, pari a 9.220.216: pertanto, il numero di azioni ordinarie in circolazione al 31 dicembre 2021 era pari a 951.000.000.

48) TIR: tasso interno di redditività medio e WACC = tasso interessi passivi medio ponderato?

R: Per quanto riguarda gli indicatori come il WACC e altri indicatori patrimoniali/finanziari, si può fare riferimento alla Nota Integrativa del Bilancio Consolidato di Gruppo.

49) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?

R: La domanda non è attinente all'ordine del giorno, tuttavia, si rimanda alla risposta fornita alla domanda n. 4

50) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?

R: La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'Ordine del giorno dell'Assemblea

GRUPPI DOMANDE CON RISPOSTA UNICA

PRIMO GRUPPO

51) vorrei conoscere posizione finanziaria netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.

52) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa?

53) Vorrei conoscere: variazione di partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

54) Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile

55) Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.

56) Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del gruppo effettuato anche per interposta società o persona sensi art.18 del decreto 30/86 in particolare se e' stato fatto anche su azioni d'altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.

RISPOSTA

La Società precisa che non è tenuta ad elaborare, ai fini della divulgazione in sede assembleare, informazioni aggiornate alla data dell'assemblea, né a fornire informazioni ulteriori rispetto a quelle richieste dai principi contabili di riferimento e dalla disciplina legislativa e regolamentare applicabile.

SECONDO GRUPPO

- 57) Potete fornirmi l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri**
- 58) Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?**
- 59) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?**
- 60) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?**
- 61) Finanziamo l'industria degli armamenti?**
- 62) Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente?**
- 63) Vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori?**
- 64) come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto è?**
- 65) Vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India?**
- 66) Vorrei conoscere se si e' incassato in nero?**
- 67) Vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading?**
- 68) Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual e' stato il loro compenso e come si chiamano?**

RIPOSTA

Il rispetto della legge, così come la prevenzione degli episodi di corruzione e dei conflitti d'interesse, rientra tra i principi che il Codice Etico di Gruppo di Saras indica come principi cui si ispira l'attività della Società. La Società è estranea ai fenomeni cui fanno riferimento le domande in questione.

TERZO GRUPPO

69) Qual e' stato l'investimento nei titoli di stato, GDO, Titoli strutturati?

70) Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?

71) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

72) Vorrei sapere qual è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

73) Vi sono state imposte non pagate? se si a quanto ammontano? Gli interessi? le sanzioni?

74) Vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa.

75) Vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?

76) Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.

77) Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:

- acquisizioni e cessioni di partecipazioni.**
- risanamento ambientale**
- Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?**

78) vorrei conoscere

- a. i benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?**

- b. quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers e degli a.d illuminati, rispetto a quello degli impiegati e degli operai?**
- c. vorrei conoscere rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non.**
- d. vorrei conoscere numero dei dipendenti suddivisi per categoria, ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale.**
- e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità, pre-pensionamento e con quale età media**

79) Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

80) Vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger?

81) Vorrei conoscere a quanto ammonta la percentuale di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?

82) Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa?

83) Vorrei conoscere i costi per valori bollati

84) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio elicotteri ed aerei. Quanti sono gli elicotteri di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi? se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno "denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

85) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

86) Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti se si a chi a che titolo e di quanto?

87) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

88) Da chi e' composto l'ODV con nome cognome e quanto ci costa?

89) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

90) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'Agenzia delle Entrate?

91) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

92) Quanto e' margine di contribuzione dello scorso esercizio?

93) Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

94) Quali auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

RISPOSTA

Le informazioni che la società è tenuta a fornire in base ai principi contabili di riferimento ed alla disciplina legislativa e regolamentare applicabile sono contenute nel fascicolo di bilancio, nelle relazioni pubblicate in vista della assemblea e nell'informativa periodicamente resa, cui si rinvia.

RISPOSTE A DOMANDE

FORMULATE DALL'AZIONISTA ARMANDO CALOGERO CHE HA CHIESTO

1) di sapere come la società, anche tenuto conto del Bilancio Sociale 2021, ha effettivamente messo in campo procedure di trasformazione tecnologica e transizione energetica, anche in funzione del contenimento dell'inquinamento e dell'impatto ambientale.

Saras sta attuando una strategia di lungo termine finalizzata a trasformare il proprio modello di business in chiave sostenibile, in coerenza con il percorso di transizione energetica degli Stati dell'Unione Europea, che si sviluppa sui seguenti punti: (i) lo sviluppo della capacità di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili come eolico e fotovoltaico per raggiungere i 500 MW di potenza installata nel 2025 (ii) espansione della capacità di produzione di biofuel (iii) sviluppo della produzione di idrogeno verde da fonti rinnovabili (iv) realizzazione di un impianto di Carbon Capture & Storage di CO2 al fine di ridurre l'emissione in atmosfera di CO2 del gruppo.

Per quanto riguarda il segmento Renewables, proseguono le attività autorizzative per lo sviluppo di nuovi impianti greenfield: in particolare è stato completato favorevolmente l'iter autorizzativo per l'installazione di 80MW di impianti fotovoltaici e ci si attende di poter ottenere nel corso del 2023 nuove autorizzazioni per lo sviluppo di ulteriore capacità eolica e fotovoltaica. Proseguono le iniziative con l'obiettivo di raggiungere una capacità rinnovabile installata complessiva di 500 MW entro il 2025. Tali obiettivi verranno realizzati attraverso lo sviluppo di una pipeline di progetti eolici e fotovoltaici greenfield che possano contribuire alla realizzazione degli ambiziosi target di sviluppo di nuova capacità, garantendo ritorni più elevati rispetto all'acquisizione di asset esistenti. Prosegue inoltre la valutazione per l'avvio di eventuali nuove partnership con l'obiettivo di creare valore sostenibile nel lungo periodo.

In tale contesto al fine di accelerare la realizzazione delle iniziative descritte e di cogliere nuove opportunità derivanti dalle mutate condizioni di settore secondo quanto previsto dal Piano Nazionale Integrato per l'Energia e il Clima 2030 e dal Green Deal Europeo, la realizzazione di tale piano prenderà in

considerazione le migliori opzioni, tra cui anche l'opportunità di nuove partnership con l'obiettivo di creare valore sostenibile nel lungo periodo.

In ambito biofuel Saras conferma l'obiettivo e continua a monitorare la possibilità di espandere l'attuale capacità produttiva di Hydrogenated Vegetable Oil in co-processing a 100 mila tonnellate all'anno, e potenzialmente a 250 mila tonnellate all'anno con investimenti ridotti, in funzione dell'economicità degli oli vegetali grezzi.

Per quanto riguarda gli altri progetti avviati dal Gruppo nell'ambito della strategia di transizione energetica, nel corso del 2022 è previsto un avanzamento dei progetti relativi all'idrogeno verde e alla "Carbon Capture and Storage" (CCS).

Prosegue infatti il progetto, per cui a febbraio del 2021 Saras ha avviato una collaborazione con Enel Green Power, finalizzato a fornire idrogeno verde alla raffineria di Saras attraverso l'utilizzo di un elettrolizzatore da circa 20MW, alimentato esclusivamente da energia rinnovabile. A tale scopo è stata infatti dunque costituita nell'ultimo trimestre del 2021 la società Sardhy Green Hydrogen S.r.l., controllata partecipata al 50% da Saras Spa e al 50% da Enel Green Power Italia Srl. Nell'arco del 2022 è previsto l'avvio dell'iter autorizzativo dell'impianto ad elettrolisi con lo scopo di avviare i primi iter autorizzativi e, qualora ottenuto il finanziamento richiesto nell'ambito del programma Europeo IPCEI (Important Projects of Common European Interest), verranno altresì avviate le attività di costruzione dell'elettrolizzatore e delle opere connesse.

Relativamente al progetto di Carbon Capture and Storage, si è conclusa nel 2021 la prima fase finalizzata a valutare diverse soluzioni impiantistiche per la cattura della CO₂. Sono quindi in corso ulteriori valutazioni per procedere con una seconda fase, al fine di conseguire una migliore definizione degli aspetti relativi all'intera catena di sviluppo inclusi aspetti di logistica e trasporto, unitamente ad una stima dei costi e delle tempistiche.

2) sempre su tale aspetto, chiede di sapere quali effetti la società si attende sia in termini economici dall'incremento dell'energia da fonti rinnovabili sia in termini di personale, anche sotto forma di ricambio

generazionale ed assunzione di nativi digitali, anche attraverso forme di incentivazione previste per il Pnrr.

Per quanto riguarda il segmento Renewables, nel corso del 2021 la Società ha proseguito l'attuazione del piano di espansione del segmento secondo quanto enunciato nel Piano descritto in occasione della pubblicazione dei risultati dell'esercizio 2020, con l'acquisizione nel secondo trimestre 2021 di ulteriori 45MW di capacità installata eolica, la cui operatività, al netto di alcune attività di manutenzione, è iniziata immediatamente. Con tale acquisizione la capacità rinnovabile installata del Gruppo si è portata a 171MW. Nel corso dell'esercizio 2021 sono inoltre proseguite le attività finalizzate allo sviluppo di una pipeline di progetti che porteranno all'acquisizione di ulteriore capacità eolica e fotovoltaica per un totale di 500MW al 2025.

Quanto a Sardeolica il suo modello gestionale è fondato sulla gestione diretta delle attività di operation & maintenance, oltre che quelle tecniche e di sviluppo. Negli anni si è consolidata una forte competenza del proprio personale in tali ambiti, grazie anche a professionalità specifiche maturate nella raffineria di Sarroch; ultimamente con il potenziamento del parco di Ulassai e l'acquisizione del parco di Uta sono state assunte persone più giovani garantendo continuità e bilanciamento di competenze ed approcci. Si segnalano inoltre altre due caratteristiche peculiari: la forte integrazione con il territorio, testimoniata dalla residenza ed origine dei collaboratori e dai corsi di formazione svolti in loco, e l'impiego di strumenti sofisticati di Intelligenza Artificiale per la manutenzione predittiva, sviluppati con Aspentech, società leader a livello mondiale nel campo della simulazione di processo

3) inoltre, di sapere se l'impatto della Guerra in Ucraina del 2022 in corso, che ha apparentemente fatto beneficiare società come Saras che hanno riserve di petrolio aumentandone i margini, pur augurando nell'interesse dell'umanità intera una pronta soluzione pattizia della vicenda di crisi internazionale, possa costituire in realtà un elemento di vantaggio o di svantaggio nel medio periodo o comunque nei prossimi mesi, dato il venir meno della Russia come fornitore di petrolio per i paesi come l'Italia che le hanno imposto sanzioni ed il

possibile incremento ulteriore del prezzo del petrolio, già ai massimi storici, quale fattore di produzione della Saras.

Premesso che il Gruppo Saras opera nella raffinazione e non dispone di "riserve di petrolio", per quanto riguarda il rischio di approvvigionamento di grezzi, come descritto nel capitolo "Analisi dei rischi" del Bilancio consolidato 2021, nel paragrafo "Rischio di approvvigionamento del grezzo" una parte rilevante del petrolio grezzo che viene raffinato dalla Società proviene da Paesi soggetti ad elevate incertezze di natura politica, sociale e macroeconomica; mutamenti legislativi, politici, economici e sommovimenti sociali che potrebbero avere un impatto negativo sui rapporti commerciali tra Saras e gli stessi, con possibili effetti negativi sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria.

In particolare, la crisi russo-ucraina ha determinato un aumento della difficoltà di approvvigionamento di petrolio grezzo, difficoltà che si sommano alle limitazioni di importazione di petrolio grezzo da paesi soggetti a restrizioni ed embarghi.

Saras non è direttamente esposta al rischio di approvvigionamento di grezzi russi, non avendone mai utilizzato quantità significative e rivolgendosi ad altri mercati. Tuttavia, l'elevata riluttanza di molti operatori del settore a rivolgersi al mercato russo ha determinato sin dall'inizio della crisi un crollo della domanda del grezzo russo Ural a favore di grezzi sour alternativi e con esso un rialzo immediato delle quotazioni del Brent. Il mercato si è mantenuto "corto" anche per effetto della decisione dei paesi OPEC+ che nonostante la maggiore domanda di grezzo in sostituzione del grezzo russo hanno aumentato solo moderatamente la produzione per i mesi di aprile e maggio rispetto a quanto precedentemente previsto e contemporaneamente alcuni membri dell'Opec+, in particolare Paesi dell'Africa occidentale, hanno dichiarato difficoltà nel soddisfare le quote target a causa dell'esodo di aziende energetiche internazionali, e dei diminuiti/mancati investimenti degli anni precedenti.

Dall'altra parte, per effetto immediato dello scoppio della crisi i margini del gasolio sono aumentati a fronte della riduzione dell'aspettativa dell'offerta di prodotto dalla Russia, oltre che una maggior domanda di gasolio in sostituzione del gas, con positivi risvolti sul settore della raffinazione e sul Gruppo Saras,

effetti che riteniamo possano rimanere anche dopo la risoluzione, sperabilmente al più presto, della crisi.