



**Assemblea Ordinaria
del 29 APRILE 2024**

**DOMANDE FORMULATE DAL SOCIO MARCO BAVA E RISPOSTE DELLA
SOCIETA' AI SENSI DELL'ART. 127 TER DEL D.LGS. 58/1998**

Il presente documento riporta le domande inviate, il 14 aprile 2024, a Saras S.p.A. ("Saras"), a mezzo posta elettronica certificata, dal socio Marco Bava, con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta di Saras ai sensi dell'art. 127-ter del D. Lgs. 58/1998. Alcune domande che implicano una unica risposta sono state raggruppate. Si ritiene, inoltre, che alcune domande non siano afferenti agli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea, ovvero riguardino aspetti non attinenti all'attività svolta da Saras.

Ciò nonostante, in ottica di trasparenza, Saras ha comunque inteso fornire, ove possibile, il relativo riscontro.

1) Richiesta di

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it.

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. Il files non ha costi per dati gia' disponibili.

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. Ovviamente per gli ultimi disponibili.

R: La domanda posta non è chiara e non sembra pertinente avuto riguardo ai punti all'ordine del giorno dell'Assemblea di Saras S.p.a.

RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA in quanto nel 2023 ha utilizzato, fuori dell'emergenza sanitaria COVID, una normativa autocratica ed anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione.

Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 14 del 24 febbraio 2023, la Società ha deciso di avvalersi della

facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998.

VISTO CHE nel 23 avete vietato la partecipazione alle assemblee via internet, NONOSTANTE FOSSE TERMINATA L'EMERGENZA SANITARIA chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non e' ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc e per non aver adottato modalità in materia di intervento in assemblea ed espressione del voto mediante mezzi di telecomunicazione per limitare la democrazia assembleare in palese ed oggettiva violazione degli art.3,47 e 21 della Costituzione.

L'art. 2370 c.c., in materia di S.p.A., nella sua stesura all'indomani della modifica apportata dal D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 27, al quarto comma stabiliva: "Lo statuto può consentire l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione ovvero l'espressione del voto per corrispondenza o in via elettronica. Chi esprime il voto per corrispondenza o in via elettronica si considera intervenuto all'assemblea".

La norma ammetteva quindi l'intervento e l'espressione del voto con mezzi di telecomunicazione solo nel caso in cui tale possibilità fosse espressamente prevista dallo statuto sociale, al quale si demandava una regolamentazione che garantisse il pieno rispetto dei principi di collegialità, di parità di trattamento dei soci e di buona fede.

Lo statuto aveva il compito di dettare delle regole che assicurassero che tutti gli aventi diritto fossero posti in grado di intervenire e di partecipare attivamente alla discussione.

Il voto a distanza poteva e può essere espresso o per corrispondenza o in via elettronica e lo statuto era chiamato a disciplinare aspetti quali le modalità di comunicazione del testo in votazione, i termini massimi per votare, le modalità di verifica in assemblea del voto e della sua provenienza, nonché la possibilità di farsi rappresentare.

Anche nel caso di impiego di modalità di partecipazione e votazione a distanza, si riteneva imprescindibile la compresenza nello stesso luogo di presidente, segretario o notaio.

In considerazione delle mutate esigenze dettate dall'emergenza pandemica, l'art. 106 D.L. 17 marzo 2020 n. 18, convertito con la Legge 24 aprile 2020 n. 27, ha statuito quanto segue: "Con l'avviso di convocazione delle assemblee ordinarie e straordinarie le società per azioni, le società in accomandita per azioni, le società a responsabilità limitata, le società cooperative e le mutue assicuratrici possono prevedere, anche in deroga alle diverse disposizioni statutarie, l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza e l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione; le predette società possono altresì prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti e l'esercizio del diritto di voto, ai sensi e per gli effetti di cui agli articoli 2370, quarto comma, 2479-bis, quarto comma, e 2538, sesto comma, del codice civile, senza in ogni caso la necessità che si trovino nel medesimo luogo, ove previsti, il presidente, il segretario o il notaio".

Le novità introdotte dalla normativa emergenziale sono quindi:

1. la possibilità per gli aventi diritto, prevista per tutte le società di capitali, le cooperative e le mutue assicuratrici, di intervenire ed esprimere il voto in assemblea con mezzi di telecomunicazione, anche in deroga o in assenza di previsioni statutarie in merito, purché ciò sia previsto nell'avviso di convocazione;
2. la possibilità che l'assemblea si svolga in via esclusiva mediante mezzi di telecomunicazione, quindi senza previsione della possibilità di intervento fisico dell'avente diritto nel luogo di suo svolgimento;
3. la non necessaria compresenza nel luogo di convocazione del presidente, del segretario o del notaio.

La massima H.B.39 del Triveneto afferma che nelle società per azioni "chiuse" è possibile l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di una specifica previsione statutaria, purché siano rispettati i

principi del metodo collegiale e sia sempre e comunque consentito il diritto di intervenire fisicamente in assemblea.

Viene quindi esclusa la necessità di un'espressa previsione sul punto nello statuto.

Alcuni autori evidenziano in particolare che nelle assemblee totalitarie dovrebbe essere sempre possibile lo svolgimento delle riunioni con mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di previsione statutaria: non avrebbe infatti senso, da un lato, consentire in linea generale all'assemblea totalitaria di derogare una tantum allo statuto, cosa dai più ammessa, e dall'altro imporre la preventiva introduzione di una clausola statutaria su questo specifico punto.

La massima 187 del Consiglio Notarile di Milano afferma che l'intervento in assemblea con mezzi di telecomunicazione può riguardare anche tutti i partecipanti, ivi compreso il presidente, e che nel luogo indicato nell'avviso di convocazione devono trovarsi soltanto il segretario o il notaio.

Non occorre insomma la compresenza di presidente, segretario o notaio; ciò che conta è che il presidente, pur intervenendo da distanza, possa svolgere i suoi compiti di accertamento dell'identità degli intervenuti e di regolamentazione dei lavori assembleari.

La presenza del notaio o del segretario nel luogo fisico di convocazione sarebbe invece necessaria per consentire la verbalizzazione dell'assemblea: il soggetto verbalizzante non deve solo dare atto delle presenze, ma anche di quanto accade nel luogo di svolgimento dell'assemblea, nel quale quindi deve essere presente.

La massima stabilisce ancora che, in caso di assemblea totalitaria, è possibile che manchi proprio un luogo fisico della riunione: in assenza di una formale convocazione in un luogo predeterminato, infatti, tutti gli intervenuti acconsentono di fatto all'uso dei mezzi di telecomunicazione ritenuti idonei da chi presiede la riunione.

In questa ipotesi, naturalmente, il notaio rogante dovrà trovarsi in un luogo all'interno del proprio ambito territoriale ai sensi della legge notarile e assisterà alla riunione, come tutti gli altri partecipanti, mediante il mezzo di

telecomunicazione prescelto, dando atto dell'intero procedimento decisionale sulla base di quanto percepito tramite lo stesso.

Ciò che conta, in definitiva, è che il notaio o il segretario collegati da remoto possano seguire l'assemblea per poterne redigere il relativo verbale.

La massima 200 del Consiglio Notarile di Milano si spinge tuttavia ancora oltre e ammette che, quantomeno in presenza di una clausola statutaria che consenta genericamente l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, l'avviso di convocazione possa stabilire che l'assemblea si tenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, senza quindi indicare un luogo fisico di svolgimento della riunione.

Il luogo della riunione sarà virtuale è sarà la piattaforma informatica prescelta per l'intervento in assemblea.

La materia in esame è ancora discussa e resta in ogni caso impregiudicata per le società la possibilità di regolamentarla in modo restrittivo nello statuto, prevedendo ad esempio espressamente che presidente e notaio debbano trovarsi nello stesso luogo fisico, o precludendo la possibilità di riunioni esclusivamente virtuali.

Quindi voi avete limitato ulteriormente il diritto di partecipazione alle assemblee utilizzando una normativa autocratica ed anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione, prorogata dal parlamentare illegittimamente, perché fuori emergenza, , con motivazione emergenziale, che oggi non c'è più.

R: Come di seguito precisato le modalità di svolgimento della prossima assemblea degli azionisti della Società sono conformi alla vigente disciplina legislativa.

Inoltre, si aggiungano le Direttive "Shareholder Rights".

Nel 2007 VIENE adottata, la direttiva 2007/36/CE – cd. Shareholder Rights Directive 1 ("SHRD 1") – è stata modificata nel 2017 dalla direttiva (UE) 2017/828 – c.d. Shareholder Rights Directive 2 ("SHRD 2") – al fine, tra l'altro,

di migliorare le interazioni lungo la catena d'investimento e aumentare la trasparenza dei consulenti in materia di voto, c.d. proxy advisors.

Uno studio, commissionato dalla Commissione europea a CSES, EY, Oxford Research and Tetra Tech, e' volto a valutare l'attuazione e l'applicazione di talune disposizioni delle direttive SHRD 1 e 2, per stabilire gli eventuali ostacoli all'impegno degli azionisti nell'UE (come previsto dall'azione 12 del Piano d'azione sull'Unione dei mercati dei capitali adottato dalla Commissione il 24 settembre 2020). Lo studio, inoltre, dovrebbe verificare se il quadro normativo sia al passo con le nuove tecnologie in particolare sugli articoli relativi all'assemblea degli azionisti (artt. Da 4 a 14); all'identificazione degli azionisti (art. 3 bis); alla trasmissione delle informazioni (art. 3 ter); all'agevolazione dell'esercizio dei diritti dell'azionista (art. 3 quater); alla non discriminazione, proporzionalità e trasparenza dei costi (art. 3 quinquies); agli intermediari dei paesi terzi (art. 3 sexies); alla trasparenza dei consulenti in materia di voto (art. 3 undecies) e alle sanzioni.

- Nella sua risposta EuropeanIssuers ha evidenziato le principali sfide all'implementazione della SHRD 1 e 2, che riguardano l'esercizio dei diritti degli azionisti: EuropeanIssuers ritiene che l'agevolazione all'esercizio dei diritti degli azionisti ma non era ancora stato introdotto l'art.11 che peggiora solo in particolare in Italia;

PQM

RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA in quanto nel 2023 ha utilizzato , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' l'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea come e' comprovato anche oggi dall'art.11 del disegno di legge sulla competitività dei capitali (674-B), approvato definitivamente dal Senato il 28 febbraio 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo

svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 (cfr. articolo 11, comma 2).

DOMANDE

1) Avete richiesto Voi l'art.11 del disegno di legge sulla competitività dei capitali (674-B) proposto da un governo che pare si ispiri all'epoca fascista , sfociato nel delitto Matteotti , che viola gli art.3-21-47 della Costituzione , NEGA la libertà di discussione in assemblea, e' stato, approvato definitivamente dal Senato il 28 febbraio 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 (cfr. articolo 11, comma 2) ? Se no perché' lo applicate?

R: Le modalità di svolgimento della prossima assemblea degli azionisti della Società sono conformi alla vigente disciplina legislativa e, la medesima Assemblea, è stata convocata con modalità coerenti con il quadro normativo in vigore. La Società, infatti, nel rispetto della normativa vigente, – come, peraltro, precisato nell'avviso di convocazione pubblicato in data 20 marzo 2024 - ha deciso di avvalersi della facoltà prevista, in particolare, dalle disposizioni da Lei correttamente richiamate di cui all'art. 3, comma 12-duodecies, del decreto-legge 30 dicembre 2023, n. 215 (cd. Decreto Milleproroghe), convertito con modificazioni in Legge 23 febbraio 2024, n.18, nonché all'articolo 11, comma 2, della L. 5 marzo 2024 n. 21 recante "Interventi a sostegno della competitività dei capitali e delega al Governo per la riforma organica delle disposizioni in materia di mercati dei capitali recati dal testo unico di cui al Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e delle disposizioni in materia di società di capitali contenute nel codice civile applicabili anche agli emittenti", le quali, come noto, consentono di adottare sino al 30 aprile 2024 (la prima) e 31 dicembre 2024 (la seconda), ancorché non previsto dallo Statuto, il regime seguito dalla Società per lo svolgimento delle assemblee dei soci.

Per quanto riguarda la Sua proposta di mettere ai voti l'azione di responsabilità ai sensi dell'art.2393 C.C., si precisa che la stessa è priva di fondamento giuridico avendo la Società operato nel rispetto della legge. Inoltre, la suddetta proposta, oltre a non riguardare fatti di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, non è stata nemmeno presentata nei termini indicati nell'avviso di convocazione per le proposte individuali.

Ne consegue che non sussistono i presupposti per proporre e mettere ai voti l'azione di responsabilità.

2) La famiglia Moratti chiude i suoi 62 anni di storia nel petrolio incassando 600 milioni. Gli eredi del fondatore Angelo cedono al gigante olandese delle materie prime Vitol il controllo di Saras, la società quotata che con la raffineria di Sarroch (Cagliari), tra le maggiori del Mediterraneo, produce un quinto dei carburanti italiani. Con questa ultima mossa, dallo sbarco in Borsa a oggi i Moratti hanno incassato dalla vendita di azioni Saras in totale oltre 2,66 miliardi. A rimanere scottati sono stati invece i 79.148 investitori, grandi e piccoli risparmiatori, che il 17 maggio 2006 pagarono nell'offerta pubblica di acquisto le azioni Saras 6 euro ciascuna, investendo oltre 1,71 miliardi. Un affarone per la famiglia milanese, un disastro per chi investì: a oggi (senza considerare i dividendi) ha perso il 70%. A spartirsi il consistente assegno sono Massimo Moratti, azionista presidente e Ad di Saras, i suoi figli e i figli di suo fratello Gian Marco, il marito di Letizia Brichetto (presidente della consulta di Forza Italia, ex sindaco di Milano ed ex ministro) morto a febbraio 2018. Il 35% di Saras passa di mano a 1,75 euro per azione e Vitol potrebbe acquistare anche il restante 5%. Solo il 17 aprile 2019 la famiglia avevano giurato che "non intende vendere ulteriori quote". [...] Quando quotarono Saras, il 18 maggio 2006, l'indice di Piazza Affari volava vicino a 38mila punti: 18 anni dopo, oggi sta ancora sotto i 31.500, quasi un quinto più sotto. Ma sin dalla prima seduta l'azione perse il 13,3% dal prezzo di collocamento. A gennaio 2007 su quella quotazione si aprì una indagine della Procura di Milano per il sospetto che le banche collocatrici potessero aver gonfiato la valutazione, ma a maggio 2011 l'indagine fu archiviata. Nel mezzo, ad aprile 2013 l'ingresso del gigante russo Rosneft, che comprò il 21% di

Saras per uscire quattro anni dopo a causa delle sanzioni contro Mosca per l'invasione della Crimea. A settembre 2018 i Moratti vendettero un altro 10% e un altro 3% a ottobre 2020 passò al colosso del trading su petrolio e altre materie prime Trafigura. [...] Dopo i rumor dei giorni scorsi, venerdì 9 febbraio Mf sparava che Saras sarebbe stata venduta a 2,2 euro per azione, mentre ne quotava 1,6 circa. Il titolo schizzava al rialzo toccando anche +14% per chiudere a 1,79 euro (+7,6%), su scambi sestuplicati rispetto alla media. Saras rilasciava una dura smentita per poi però contro smentirsi domenica, a Borsa chiusa, annunciando l'accordo con Vitol a 1,75 euro. La soffiata sui 2,2 euro è stata dunque un favore ai Moratti o invece un tentativo di ostacolare l'operazione? Lo deciderà Consob che ha avviato "verifiche di routine". Resta l'allarme per il futuro di oltre 1.500 dipendenti. Che proposte farete?

R: La presente domanda non è attinente all'ordine del giorno, tuttavia, si specifica che ogni informazione relativa all'operazione di acquisto della partecipazione di maggioranza della Società e la conseguente OPA obbligatoria di cui al comunicato pubblicato in data 11 febbraio 2024 e reperibile nel sito web della Società, verranno fornite al mercato nelle modalità e con le tempistiche richieste dalla legge e dalla normativa di riferimento.

3) L'accordo tra Moratti e Vitol è stato chiuso a 1,75 euro per azione, - ampiamente sopra la media degli ultimi dodici mesi, quando il titolo è stato a lungo sotto quota 1,5 euro - che implica una valutazione di Saras di circa 1,7 miliardi e un incasso per gli azionisti di riferimento di circa 595 milioni di euro. Vitol lancerà poi un'Opa obbligatoria sul capitale restante con l'obiettivo di delistare il titolo da Piazza Affari. Con Saras, il gruppo Vitol, fondato a Rotterdam ma con quartier generale a Ginevra, disporrà di oltre 800 mila barili al giorno di capacità di raffinazione in sette stabilimenti, 4 gigawatt di produzione di energia termica e oltre 1,4 gigawatt di generazione di energia rinnovabile. A spingere per la cessione di Saras sarebbero stati soprattutto i nipoti di Massimo Moratti, Angelo e Gabriele Moratti, figli di Gian Marco Moratti, scomparso nel 2018, e avuti da quest'ultimo rispettivamente da Lina Sotis in prime nozze e da Letizia Moratti. Peraltro, l'operazione arriva a pochi mesi dalla scadenza, il prossimo 30 giugno, del patto parasociale

tra i soci. E proprio un anno fa, all'inizio di febbraio 2023, alla scadenza primo lockup, Angelo Moratti aveva dato mandato a Bank of America (Bofa) per collocare sul mercato il 50% del capitale nelle sue mani, pari al 5% della società. La Saras nacque da un'intuizione di Angelo Moratti, che nel 1962 decise di mettere a frutto la sua esperienza nel campo petrolifero lanciando la scommessa della raffineria di Sarroch, a pochi chilometri da Cagliari, che giunse in poco tempo a coprire un quarto della produzione italiana. In cosa investiranno ora i Moratti ?

R: La presente domanda non è attinente all'ordine del giorno; si veda risposta fornita alla precedente domanda n. 2.

4) L'Antitrust, grazie alla segnalazione di un whistleblower, ha avviato un'istruttoria su Eni, Esso, Ip, Iplom, Q8, Tamoil e Saras per un presunto accordo illecito nella vendita del carburante. Secondo l'Autorità «i principali operatori petroliferi si sarebbero coordinati nella determinazione del valore della componente bio», il cui valore è passato dai 20 euro al metro cubo del 2019 ai circa 60 di oggi, con un impatto sui prezzi alla pompa di 2 miliardi. L'Antitrust ipotizza contestuali aumenti di prezzo che potrebbero essere stati determinati da scambi di informazioni anche attraverso articoli usciti su «Staffetta Quotidiana», oggetto di ispezioni assieme alle sedi delle società. A che punto è l'istruttoria?

R: La presente domanda non è attinente all'ordine del giorno, tuttavia, si specifica che il procedimento è ancora in fase istruttoria nell'ambito della quale la Società ha fornito all'Autorità Garante per la Concorrenza ed il Mercato tutte le informazioni finora richieste da quest'ultima.

5) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?

R: La società di revisione EY incaricata per la revisione legale del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato non ha svolto attività di consulenza fiscale nel corso dell'esercizio 2023. Si ricorda che il Collegio Sindacale nell'ambito della sua attività di vigilanza ha il compito di vigilare sulle attività della società di revisione, le cui evidenze sono raccolte nella Relazione del Collegio Sindacale allegata al Bilancio d'Esercizio.

6) Quanto avete investito in cybersecurity?

R: Il Gruppo ha dimostrato un impegno costante verso la cybersecurity, avviando investimenti sin dal 2016 per un totale di investimenti ad oggi di circa 7 Milioni di euro, di cui circa 1 Milione di euro negli ultimi 3 anni (2021-2023).

Per valutare l'adeguatezza delle misure di sicurezza sinora implementate, il Gruppo ha condotto un assessment di cybersecurity affidandosi a esperti terzi specializzati nel settore. Le verifiche hanno permesso di identificare ulteriori aree di miglioramento, derivanti dalla crescente complessità delle minacce e dalle tecniche sempre più sofisticate utilizzate dagli aggressori, nonché da un contesto normativo in forte evoluzione che richiede misure sempre più rigorose per le aziende del nostro settore.

Nel nuovo piano strategico degli investimenti in cybersecurity per i prossimi 3 anni (2024-2026) si prevedono ulteriori investimenti per un totale di circa 3,5 Milioni di euro.

7) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?

R: Attualmente il Gruppo Saras non ha un programma di questo tipo.

Si rimanda al capitolo "Risorse Umane" del Bilancio consolidato Saras 2023 per prendere visione delle politiche organizzative, retributive e formative in essere all'interno del Gruppo.

8) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno. Tuttavia, si precisa che Saras lavora solo con fornitori qualificati. Il processo di qualifica è aperto a tutti. Il fornitore che vuole proporsi per la fornitura di servizi e/o opere può contattare la Società e, nello specifico, la funzione Procurement di Saras.

9) Avete intenzione di certificarvi benefit corporation ed ISO 37001?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno. Tuttavia, si precisa che non abbiamo in programma per il prossimo anno di avviare processi di certificazione per Benefit Corporation. Ricordiamo, peraltro, che l'attenzione alle tematiche sociali ed ambientali è patrimonio storico dell'azienda. Come evidenziato anche nel proprio "Bilancio di sostenibilità", Saras pone la massima attenzione al rispetto delle leggi, alla promozione di comportamenti etici e corretti e alla prevenzione della corruzione e ritiene fondamentale un approccio proattivo che aiuti le Società del Gruppo a evitare i rischi e i costi di un proprio coinvolgimento. Per tale motivo, il Gruppo si è da tempo dotato di un Codice Etico e di norme di funzionamento che indirizzano e descrivono i comportamenti anche in materia di prevenzione della corruzione e delle frodi, adottando, nello specifico, una Linea Guida Anticorruzione e una Linea Guida sulla

prevenzione delle frodi. Relativamente anche a tali temi è stato attivato un canale di comunicazione e gestione di segnalazioni aventi ad oggetto potenziali irregolarità (cosiddetto Whistleblowing).

Ciò premesso, avendo Saras già implementato un approccio sistemico e strutturato rivolto alla prevenzione e al contrasto della corruzione, non è prevista a breve la certificazione ISO 37001.

10) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno. Tuttavia, si precisa che la Società ha sempre avuto particolare attenzione per il welfare aziendale ma per il momento non abbiamo in programma iniziative simili.

11) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno, tuttavia, si precisa che per le modalità di convocazione e tenuta delle future riunioni assembleari, la Società si atterrà al proprio statuto, nel rispetto della normativa applicabile anche regolamentare vigente. Per un maggiore dettaglio si rinvia anche a quanto indicato nella Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulla proposta di modifica dell'articolo 12 (Assemblee – Convocazione) dello Statuto Sociale e nella Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sui punti 3 e 5 all'ordine del giorno dell'Assemblea degli azionisti del 28 aprile 2023, pubblicate sul sito www.saras.it nella sezione Governance/Assemblea/Vai all'archivio/2023.

12) A quanto sono ammontati i fondi Europei per la formazione e per cosa li avete usati?

R: Non abbiamo utilizzato alcun fondo Europeo per il finanziamento di attività di formazione.

13) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno. Si precisa comunque che in analogia a quanto descritto nel capitolo del Bilancio Consolidato 2023 relativamente all'Evoluzione Prevedibile della Gestione, la Società non ha in programma nel corso del 2024 operazioni di cessione o acquisizione di rami d'azienda e/o società. Eventuali opportunità che possano presentarsi sul mercato sono tuttavia sempre considerate e valutate nell'ottica della massimizzazione del valore della Società.

14) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra Euro?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno. Tuttavia, si precisa che la Società non ha conti correnti in paesi ad alto rischio extra euro.

15) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno. Tuttavia, si precisa che la Società, ad oggi, non ha in programma trasferimenti di sede legale e fiscale.

16) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno. Tuttavia, si precisa che la Società non ha in programma modifiche allo statuto sociale inerenti il voto maggiorato.

17) Avete call center all'estero? Se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno. Tuttavia, si precisa che la Società non ha call center esteri.

18) Siete iscritti a Confindustria? Se sì quanto costa? Avete intenzione di uscirne?

R: Alcune Società del gruppo sono iscritte ad associazioni (Unem, Associazioni Industriali ecc.) che fanno riferimento a Confindustria; il costo complessivo dei contributi associativi ammonta a circa 1,7 milioni di euro per l'esercizio 2023.

19) Come è variato l'indebitamento e per cosa?

R: Come riportato dal Comunicato Stampa emesso dalla Società il 15 marzo 2024 e nel Progetto di Bilancio pubblicato sul sito della società il 5 aprile 2024, la Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2023, ante effetti dell'applicazione dell'IFRS 16, è risultata positiva per 202,7 milioni di Euro, rispetto alla posizione positiva per 268,6 milioni di Euro riportata al 31 dicembre 2022. Inoltre, la Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2023, post effetti dell'applicazione dell'IFRS 16, è risultata positiva per 166,8 milioni di Euro, rispetto alla posizione positiva per 227,5 milioni di Euro riportata al 31 dicembre 2022. Nel 2023 è stato registrato un assorbimento di cassa pari a 61 milioni di Euro. Tale assorbimento è da ricondursi al pagamento di tasse per complessivi 384 milioni di Euro (inclusi 170 milioni di Euro effetto del D.L. n. 21 del 21 marzo 2022 e successive modifiche, la cosiddetta tassazione sugli extra-profitti), agli investimenti per 224 milioni di Euro, al pagamento di dividendi per 181 milioni di Euro e di interessi e oneri finanziari per 38 milioni di Euro. Tali esborsi sono stati in parte compensati dalla generazione di cassa della gestione operativa pari a 668 milioni di Euro e dalla riduzione del capitale circolante che ha rilasciato 98 milioni di Euro. La variazione del capitale circolante è riconducibile prevalentemente al decremento dei

crediti commerciali e del valore degli inventari in parte compensati dalle dinamiche di rimborso legate al regime dell'Essenzialità. Nel corso del 2023 sono stati rimborsati finanziamenti bancari per 119 milioni di Euro, riducendo i finanziamenti complessivi a 402 milioni di Euro dei quali circa 88 milioni di Euro è la quota corrente prevista in rimborso nel corso del 2024. In ultimo si segnala che le disponibilità liquide equivalenti al 31 dicembre 2023 ammontano a 542,7 milioni di Euro.

20) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?

R: Il Gruppo nel corso del 2023 ha beneficiato del credito d'imposta sulla componente di acquisto dell'energia elettrica per la controllata Sarlux derivante dalla qualifica di impresa "energivora" fino al 30 giugno 2023.

21) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI o altre? Per cosa e per quanto?

R: Non sono stati finanziati né il Meeting di Rimini di CI né altri.

22) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? Delocalizzazioni?

R: Non sono previste riduzioni di personale in ottica di ristrutturazione né delocalizzazioni delle attività.

23) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? Come viene contabilizzato?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno, tuttavia, si specifica che non sussiste alcun impegno di riacquisto ex art 2425 bis, comma 3 del Codice Civile. Esistono peraltro permute di prodotti, normali nel settore per copertura di aree geografiche.

24) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la società? Con quali possibili danni alla società?

R: Con riferimento al quesito si rimanda a quanto descritto al paragrafo 7.1 della Nota Integrativa del Bilancio Consolidato.

25) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

R: La Società non riconosce indennità di fine mandato ai propri amministratori.

26) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno, tuttavia, si specifica che gli immobili, intendendo terreni e fabbricati, rappresentano una parte assolutamente trascurabile nell'ambito degli asset societari e, in quanto tali, non sono assoggettati a valutazione. Inoltre, la Società non possiede immobili residenziali, ma solo immobili asserviti all'utilizzo delle attività del Gruppo.

27) Esiste un'assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza)? E quanto ci costa?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno, tuttavia, si specifica che la Società ha stipulato una polizza "Directors & Officers" i cui termini e condizioni sono in linea con il mercato.

28) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

R: No. Per il prestito obbligazionario in essere, emesso a dicembre 2017, non sono stati predisposti prospetti informativi.

29) Vorrei sapere quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti.

R: Per quanto riguarda il segmento Renewables entro la prima metà del 2024 è previsto il completamento della costruzione del parco fotovoltaico "Helianto" da 79 MegaWatt, che porterà la capacità complessiva installata 250 MegaWatt Per quanto riguarda gli investimenti in ambito Renewables, questi sono stati attualmente finanziati con le disponibilità finanziarie di Sardeolica. Il Gruppo Saras sta valutando l'opportunità di accendere finanziamenti bancari specifici per supportare il piano di investimento in energie rinnovabili. Il recupero degli investimenti sarà soggetto alla variabilità del prezzo dell'energia elettrica, e in linea con le tempistiche medie attribuite al settore.

30) È fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?

R: La domanda non attiene ai punti all'ordine del giorno, tuttavia, si specifica che non è stata fatta la certificazione etica SA8000 ENAS.

31) Vorrei conoscere *nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.*

R: La risposta, da intendersi in ogni caso riferita a coloro che hanno conferito delega al rappresentante designato, sarà fornita in Assemblea e inserita nel relativo verbale. Tali dati saranno altresì riportati nei consueti elenchi allegati al verbale resi disponibili nei termini di legge.

32) Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?

R: Le risultanze del libro soci sono a disposizione degli azionisti secondo le applicabili disposizioni di legge. Si precisa, peraltro, che la Società non è tenuta ad effettuare, né in questa sede né in altre, su richiesta degli azionisti, elaborazioni ed estrapolazioni di dati relativi al proprio azionariato.

33) Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non è pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

R: Ai giornalisti non sarà consentito di presenziare e/o seguire l'Assemblea con mezzi di telecomunicazione.

34) Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? Vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?

R: La domanda non è attinente all'ordine del giorno, tuttavia, si specifica che nell'ambito della comunicazione finanziaria e legale periodicamente Saras e/o le Società controllate del Gruppo pubblicano gli avvisi legali sulle principali testate a carattere finanziario. Non sono stati effettuati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

35) Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci, e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia ed all'estero

R: Le risultanze del libro soci sono a disposizione degli azionisti secondo le applicabili disposizioni di legge. Si precisa, peraltro, che la Società non è tenuta ad effettuare, né in questa sede né in altre, su richiesta degli azionisti, elaborazioni ed estrapolazioni di dati relativi al proprio azionariato.

36) Vorrei conoscere sono esistiti nell'ambito del gruppo e della controllante e/o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il collegio sindacale e società di revisione o sua controllante. A quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?

R: Non vi sono rapporti di consulenza con i Sindaci del Gruppo. Le informazioni relative ai compensi corrisposti agli organi di controllo sono riportate nell'apposita tabella del bilancio di esercizio, conformemente a quanto previsto dalla normativa applicabile.

37) Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici? Amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici?

R: Come indicato nella Nota Integrativa al Bilancio della Società, alla quale si rinvia, le operazioni compiute da Saras con le parti correlate riguardano essenzialmente lo scambio di beni, le prestazioni di servizi ed i rapporti di carattere finanziario.

La Società opera nel rispetto della disciplina legislativa e regolamentare applicabile alle operazioni con parti correlate e ha approvato una procedura che prevede il coinvolgimento, in misura crescente a seconda che l'operazione sia di minore o maggiore rilevanza, di un comitato di amministratori indipendenti.

38) Vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust?

R: Come indicato nel paragrafo 7.1 della Nota Integrativa al Bilancio 2023, in data 11 luglio 2023, l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (l'"Autorità") ha avviato il procedimento I/864 ("Procedimento") nei confronti delle società ENI SpA, Esso Italiana Srl, Saras SpA, Kuwait Petroleum Italia SpA, Tamoil Italia SpA, Repsol Italia SpA, Italiana Petroli SpA e Iplom SpA (congiuntamente, anche le "Parti"), volto all'accertamento della sussistenza di possibili violazioni dell'art. 101 del Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea ("TFUE"). Nel provvedimento di avvio ("Provvedimento"), notificato alla Società in data 19 luglio 2023, l'Autorità ipotizza, a

far data quantomeno dal 1° gennaio 2020, un possibile "coordinamento tra le Parti al fine di limitare il reciproco confronto concorrenziale e di fissare in modo coordinato un'importante componente del prezzo del carburante per autotrazione rappresentata dal costo della componente bio connessa agli obblighi di legge che, a oggi, prevedono una quantità minima pari al 10% del totale del carburante immesso in consumo". Nello stesso Provvedimento, l'Autorità rileva che "considerato che l'oggetto della ipotizzata intesa è il costo della componente bio derivante dagli obblighi introdotti nell'ordinamento nazionale, le condotte delle parti potrebbero aver coinvolto l'intero mercato della distribuzione rete ed extra-rete dei carburanti per autotrazione sul mercato italiano." Ad oggi, è stato concesso un accesso solo parziale agli atti del procedimento, e non è stata notificata alle Parti la comunicazione delle risultanze istruttorie ("CRI"), i.e. la comunicazione con cui l'Autorità formalizza gli addebiti nei confronti delle Parti all'esito della propria istruttoria.

39) vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società

R: Si rinvia alle informazioni fornite dalla Società con i comunicati stampa pubblicati in data 8.10.2020, 9.10.2020, 24.12.2021, 26.2.2022, 28.3.2022, 29.11.2022 e 27.01.2023 reperibili sul sito web della Società www.saras.it oltre a quanto specificato al paragrafo 7.1 della Nota Integrativa al Bilancio 2023.

40) Vorrei conoscere se a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (Credit Suisse First Boston, Goldman Sachs, Mongan Stanley E Citigroup, Jp Morgan, Merrill Lynch, Bank Of America, Lehman Brothers, Deutsche Bank, Barclays Bank, Canadia Imperial Bank Of Commerce –Cibc-)

R: Non sussistono prestiti obbligazionari alla data del 31 dicembre 2023. Il prestito obbligazionario da 200 milioni di euro emesso il 28 Dicembre 2017 mediante private placement è stato interamente rimborsato nell'esercizio 2022.

41) Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? Da chi e per quale ammontare?

R: La domanda non è attinente all'ordine del giorno, tuttavia, si specifica che non sono state acquistate opere d'arte nel corso dell'esercizio 2023.

42) Vorrei conoscere vi sono società di fatto controllate (sensi c.c.) ma non indicate nel bilancio consolidato?

R: Non vi sono Società controllate non indicate nel bilancio consolidato.

43) vorrei conoscere chi sono i fornitori di gas del gruppo, qual è il prezzo medio.

R: La domanda non è attinente all'ordine del giorno, tuttavia, si specifica che la Società non acquista gas metano in quantità significative.

44) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

R: La domanda non è attinente all'ordine del giorno, tuttavia, si conferma che, per quanto concerne la tracciabilità dei rifiuti speciali pericolosi la Società agisce nel pieno rispetto della normativa vigente.

Premesso che, secondo la normativa vigente i rifiuti si distinguono in speciali pericolosi e non pericolosi e che, per i rifiuti classificati come pericolosi, la caratteristica di tossicità (HP6) viene attribuita dopo specifica analisi chimico – fisica, la tracciabilità di tutti i rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi è conforme a quanto previsto dalla legge, ovvero attraverso la puntuale caratterizzazione dei rifiuti, il registro di carico e scarico, il formulario di trasporto per i rifiuti e la verifica della presa in carico del rifiuto da parte del destinatario, attraverso la restituzione da parte di questo della quarta copia del formulario trasporto rifiuto debitamente controfirmata.

A monte viene effettuato uno screening che accerta che le società coinvolte nella gestione dei rifiuti abbiano le necessarie autorizzazioni previste dalle norme in vigore.

45) C'è il preposto per il voto per delega? Se la risposta è: "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

R: Monte Titoli S.p.A. è stata nominata rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del testo unico della finanza, come da avviso di convocazione. Il costo ammonta a 8.000 euro.

46) Avete adottato la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione?

R: Si rimanda alla risposta fornita alla domanda n. 9.

47) Sono state contestate multe internazionali?

R: Alla Società non sono state contestate multe internazionali.

48) Sono state fatte operazioni di ping-pong sulle azioni proprie chiuse entro il 31.12? con quali risultati economici dove sono iscritti a bilancio?

R: Come descritto nel Bilancio d'esercizio nel Capitolo "azioni proprie" nel corso dell'esercizio 2023 Saras S.p.A. non ha acquistato né venduto alcuna azione propria.

49) TIR: tasso interno di redditività medio e WACC = tasso interessi passivi medio ponderato?

R: Per quanto riguarda gli indicatori come il WACC e altri indicatori patrimoniali/finanziari, si può fare riferimento alla Nota Integrativa del Bilancio Consolidato di Gruppo.

50) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?

R: La domanda non è attinente all'ordine del giorno, tuttavia, si rimanda alla risposta fornita alla domanda n.6.

51) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO?

R: La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'Ordine del giorno dell'Assemblea.

GRUPPI DOMANDE CON RISPOSTA UNICA

PRIMO GRUPPO

52) vorrei conoscere posizione finanziaria netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.

53) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa?

54) Vorrei conoscere: variazione di partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

55) Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile

56) Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.

57) Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del gruppo effettuato anche per interposta società o persona sensi art.18 del decreto 30/86 in particolare se e' stato fatto anche su azioni d'altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.

RISPOSTA

Fermo il rinvio alle risposte già fornite e alla documentazione pubblicata, la Società precisa che non è tenuta ad elaborare, ai fini della divulgazione in sede assembleare, informazioni aggiornate alla data dell'Assemblea, né a fornire informazioni ulteriori rispetto a quelle richieste dai principi contabili di riferimento e dalla disciplina legislativa e regolamentare applicabile.

SECONDO GRUPPO

- 58) Potete fornirmi l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri**
- 59) Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?**
- 60) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?**
- 61) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?**
- 62) Finanziamo l'industria degli armamenti?**
- 63) Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente?**
- 64) Vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori?**
- 65) come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto è?**
- 66) Vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India?**
- 67) Vorrei conoscere se si e' incassato in nero?**
- 68) Vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading?**
- 69) Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual e' stato il loro compenso e come si chiamano?**

RIPOSTA

Il rispetto della legge, così come la prevenzione degli episodi di corruzione e dei conflitti d'interesse, rientra tra i principi che il Codice Etico di Gruppo di Saras indica come principi cui si ispira l'attività della Società. La Società è estranea ai fenomeni cui fanno riferimento le domande in questione.

TERZO GRUPPO

70) Qual e' stato l'investimento nei titoli di stato, GDO, Titoli strutturati?

71) Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?

72) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

73) Vorrei sapere qual è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

74) Vi sono state imposte non pagate? se si a quanto ammontano? Gli interessi? le sanzioni?

75) Vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa.

76) Vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?

77) Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.

78) Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:

- **acquisizioni e cessioni di partecipazioni.**
- **risanamento ambientale**
- **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?**

79) vorrei conoscere

- a. i benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?**
- b. quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers e degli a.d illuminati, rispetto a quello degli impiegati e degli operai?**

c. vorrei conoscere rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non.

d. vorrei conoscere numero dei dipendenti suddivisi per categoria, ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale.

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità, pre-pensionamento e con quale età media

80) Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

81) Vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger?

82) Vorrei conoscere a quanto ammonta la percentuale di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?

83) Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa?

84) Vorrei conoscere i costi per valori bollati

85) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio elicotteri ed aerei. Quanti sono gli elicotteri di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi? se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno "denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

86) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

87) Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti se si a chi a che titolo e di quanto?

88) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

89) Da chi e' composto l'ODV con nome cognome e quanto ci costa?

90) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

91) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'Agenzia delle Entrate?

92) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

93) Quanto e' margine di contribuzione dello scorso esercizio?

94) Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

95) Quali auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

96) Esiste un conto del Presidente? Di quale ammontare è stato? Per cosa viene utilizzato?

97) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- **in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)**

- **quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;**

- **quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili**

- **come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);**

- **a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).**

ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- **che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?**

- **che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?**

- **che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?**

98) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

99) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

100) Quanto si e' speso per attività di lobby? per cosa? quando?

RIPOSTA

Le informazioni che la Società è tenuta a fornire in base ai principi contabili di riferimento ed alla disciplina legislativa e regolamentare applicabile sono contenute nel fascicolo di bilancio, nelle relazioni pubblicate in vista della Assemblea e nell'informativa periodicamente resa, cui si rinvia.