



Assemblea del 12 MAGGIO 2021

**RISPOSTE A DOMANDE PERVENUTE
PRIMA DELL'ASSEMBLEA**

www.saras.it

RISPOSTE A DOMANDE
FORMULATE DALL'AZIONISTA MARCO BAVA

1) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?

R: La società di revisione EY incaricata per la revisione legale del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato non ha svolto attività di consulenza fiscale nel corso dell'esercizio 2020. Si ricorda che il Collegio Sindacale nell'ambito della sua attività di vigilanza ha il compito di vigilare sulle attività della società di revisione, le cui evidenze sono raccolte nella Relazione del Collegio Sindacale allegata al Bilancio d'Esercizio.

2) Lo scorso 30 settembre la procura antiterrorismo sarda ha perquisito gli uffici della Saras a Cagliari e a Milano per ipotesi di reato vanno a vario titolo dal riciclaggio al falso, per finire ai reati tributari?

Secondo i pm, il petrolio dell'Isis sarebbe arrivato in Italia, in Sardegna, nelle raffinerie di Saras a Sarroch attraverso 25 navi tra il 2015 e il 2016 con 12 milioni di oli minerali, che avrebbero consentito alla società controllata per il 40% dalla famiglia Moratti di frodare il fisco per almeno EUR130 milioni?

A muovere il carico sarebbe la Petraco Oil company, società con sede legale a Londra e principale filiale operativa a Lugano. Dagli atti risulterebbe che la società avrebbe acquistato "gli oli minerali da Edgwaters Falls, società delle Isole Vergini". Questa avrebbe comprato il carico da un'azienda turca, che a sua volta avrebbe preso il carico in Iraq.? Dodici milioni di oli minerali che avrebbero consentito ai terroristi di Daesh di finanziare la jihad, partendo da uno strano bonifico da 60 milioni? indagati sono i vertici dell'azienda, dal Cfo, Franco Balsamo, al capo dell'ufficio commerciale, Marco Schiavetti?

La storia comincia tra il 2015 e il 2016 quando nelle raffinerie della Saras di Sarroch, in Sardegna, arrivano venticinque navi. Dai documenti risulta che si tratta di greggio «di origine irachena e provenienza turca» ricostruiscono i pm dell'Antiterrorismo, Guido Pani

e Danilo Tronci. La bolla appare però subito fasulla agli uomini dell'Agenzia delle Dogane? «L'origine del prodotto - scrivono i magistrati - risulta attestata tramite dichiarazioni non idonee né ufficiali»?

Da dove arriva quel petrolio? Secondo i documenti a muovere il carico è la Petraco Oil company, società con sede legale a Londra e con la sua principale filiale operativa a Lugano? Dagli atti risulta che la società ha acquistato «gli oli minerali dalla Edgwaters Falls, società delle Isole Vergini»? Che a sua volta aveva comprato il carico da un'azienda turca. Che aveva acquistato il carico in Iraq, non è chiaro dove. Bene, le indagini della Guardia di Finanza hanno chiarito due cose: la prima è che la Edgewater è «una società di comodo», off shore.

Di proprietà della stessa Petraco? La seconda che il carico non è passato probabilmente mai dalla Turchia ma è arrivato direttamente dall'Iraq. E a gestirlo non è stato l'ente petrolifero di stato iracheno, «l'unico autorizzato dal diritto internazionale»?

R: Il Gruppo Saras ha una storia di creazione di valore basata sulla responsabilità, correttezza e trasparenza dell'operato delle proprie persone sia nel territorio in cui è radicata l'attività industriale sia a livello mondiale dove sviluppa i rapporti commerciali.

Sono in corso delle indagini per le quali Saras ha fornito, e continuerà a fornire, agli inquirenti ogni forma di cooperazione all'accertamento dei fatti che, siamo certi, si sono svolti senza irregolarità di sorta da parte dei soggetti interessati: in ogni caso Saras ribadisce la correttezza delle condotte dei propri rappresentanti, confidando che questa sarà infine la conclusione alla quale perverranno le autorità competenti.

3) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?

R: Saras lavora solo con fornitori qualificati. Il processo di qualifica è aperto a tutti. Il fornitore che vuole proporsi per la fornitura di servizi e/o opere può contattare la Società e, nello specifico, la funzione Procurement di Saras.

4) Avete intenzione di certificarvi benefit corporation ed ISO 37001?

R: Non abbiamo in programma per il prossimo anno di avviare processi di certificazione per Benefit Corporation. Tuttavia, ricordiamo che l'attenzione alle tematiche sociali ed ambientali è patrimonio storico dell'azienda. Come evidenziato anche nel proprio "Bilancio di sostenibilità", Saras pone la massima attenzione al rispetto delle leggi, alla promozione di comportamenti etici e corretti e alla prevenzione della corruzione e ritiene fondamentale un approccio proattivo che aiuti le Società del Gruppo a evitare i rischi e i costi di un proprio coinvolgimento. Per tale motivo il Gruppo si è da tempo dotato di un Codice Etico e di norme di funzionamento che indirizzano e descrivono i comportamenti anche in materia di prevenzione della corruzione e delle frodi, adottando, nello specifico, una Linea Guida Anticorruzione e una Linea Guida sulla prevenzione delle frodi. Relativamente anche a tali temi è stato attivato un canale di comunicazione e gestione di segnalazioni aventi ad oggetto potenziali irregolarità (cosiddetto Whistleblowing).

Ciò premesso, avendo Saras già implementato un approccio sistemico e strutturato rivolto alla prevenzione e al contrasto della corruzione, non è prevista a breve la certificazione ISO 37001.

5) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?

R: La società ha sempre avuto particolare attenzione per il welfare aziendale ma per il momento non abbiamo in programma iniziative simili.

6) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?

R: Con avviso pubblicato sul sito della Società in data 2 aprile 2021 e per estratto sul Sole 24 Ore in data 2 aprile 2021 si è precisato che l'intervento in Assemblea di coloro ai quali spetta il diritto di voto è consentito esclusivamente tramite Rappresentante Designato e che l'assemblea si svolgerà esclusivamente mediante messi di telecomunicazione che garantiranno l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio di voto, senza che sia necessario che si trovino nel medesimo luogo il presidente ed il segretario verbalizzante. Per future Assemblee la Società si atterrà al proprio statuto per modalità di convocazione e tenuta delle riunioni assembleari.

7) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

R: Non abbiamo utilizzato alcun fondo europeo per finanziamento di attività di Formazione.

8) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

R: Come già indicato nella Relazione sulla gestione del Bilancio consolidato 2020 nel capitolo "FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2020" in data 28 gennaio Saras S.p.A. ha presentato un'offerta impegnativa alla società GWM Renewable Energy S.p.A. per l'acquisizione del 100% delle azioni delle rispettive società Energia Verde S.r.l. e Energia Alternativa S.r.l., rispettivamente proprietari di due parchi eolici nella provincia di Cagliari per una capacità installata complessiva di 45 MW. L'eventuale finalizzazione dell'acquisizione è prevista entro il 2021.

Il petrolio resterà ancora per molti anni una risorsa indispensabile per la società moderna. Noi ribadiamo la fiducia nella nostra attività di trasformazione di una risorsa unica e preziosa e sappiamo di portarla avanti in modo responsabile. Al contempo, nel nostro viaggio verso un mix energetico, vogliamo garantire una presenza qualificata in tutti i settori che riguardano la transizione energetica.

Ciò trova conferma nel Piano Industriale 2021-24 le cui priorità strategiche vedono il Gruppo impegnato nello sviluppo di una *pipeline* di nuova capacità rinnovabile sino a 400 MW al fine di creare valore sostenibile e ridurre il *carbon footprint*.

9) Il gruppo ha cc in paesi black-list?

R: La Società non ha conti correnti in paesi black-list, secondo quanto definito nel Consiglio Europeo del 2019.

10) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?

R: La società non ha in programma trasferimenti di sede legale e fiscale.

11) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

La società non ha in programma modifiche allo statuto sociale oltre quelle proposte alla prossima assemblea.

12) Avete call center all'estero? se si dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

R: La società non ha call center esteri.

13) Siete iscritti a Confindustria? se si quanto costa? avete intenzione di uscirne?

R: Alcune Società del gruppo sono iscritte ad associazioni (Unione Petrolifera, Associazioni Industriali ecc.) che fanno riferimento a Confindustria; il costo complessivo dei contributi associativi ammonta a circa 892.000 Euro per l'esercizio 2020.

14) Come è variato l'indebitamento e per cosa?

R: La Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2020, ante effetto dell'applicazione dell'IFRS16, è risultata negativa per 504,6 milioni di Euro, rispetto alla posizione positiva per 79 milioni di Euro riportata al 31 dicembre 2019. La Posizione Finanziaria Netta, comprensiva dell'effetto dell'IFRS16 (negativo per 40,3 milioni di Euro) è risultata negativa per 544,9 milioni di Euro. Le dinamiche peggiorative sulla domanda e sui prezzi delle materie prime e dei prodotti scatenate dalla crisi pandemica hanno determinato, oltre a una minore redditività, un assorbimento di cassa a livello di capitale circolante netto. Per una descrizione dettagliata delle dinamiche che hanno determinato tale variazione si rimanda al Capitolo "Posizione Finanziaria Netta" nella Relazione sulla Gestione del Bilancio consolidato 2020 (pag. 39).

15) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?

R: Nel corso dell'esercizio 2020 Sardeolica S.r.l. ha incassato/contabilizzato ricavi da incentivi sulla produzione elettrica del parco eolico di Ulassai per circa 1,7 Milioni di Euro; Sarlux S.r.l. ha venduto Titoli di Efficienza Energetica per circa 5,9 milioni di Euro.

16) Quanto costa la sponsorizzazione per il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto?

R: Non sono stati finanziati né il Meeting di Rimini di CI né EXPO 2015 né altri.

17) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? delocalizzazioni?

R: Come illustrato nella Relazione sulla Gestione del Bilancio consolidato 2020, in data 12 ottobre 2020, nell'assunzione di un rallentamento della ripresa, la Società ha comunicato l'adozione di alcune misure straordinarie per contenere gli effetti del perdurante scenario negativo che includono una drastica riduzione degli investimenti e dei costi per l'anno 2021 e un articolato programma per la riduzione del costo del lavoro.

A tal proposito è stata attivata la Cassa Integrazione COVID, tutt'ora in essere, distribuita a tutti i colleghi di Saras in un modo il più possibile socialmente sostenibile. Sono stati fatti accordi per uscite incentivate volontarie che hanno prodotto una riduzione considerevole dell'organico di oltre 100 unità nel 2020. Per tutto il 2021 si prosegue con il programma di riduzione costi, continua la Cassa Integrazione e continuano le uscite incentivate, azioni che ci hanno permesso di adottare, fino ad ora, misure a impatto non traumatico per tutti i colleghi, nonostante la situazione estremamente difficile.

18) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?

R: Nessun impegno di riacquisto ex art 2425 bis, comma 3 del Codice Civile. Esistono peraltro permute di prodotti, normali nel settore per copertura di aree geografiche.

19) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la società? con quali possibili danni alla società?

R: Alla società non risultano indagini in corso che coinvolgono amministratori attuali o del passato per reati ambientali, riciclaggio, auto riciclaggio o altri reati che riguardano la società.

20) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

R: La società non riconosce indennità di fine mandato ai propri amministratori.

21) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?

R: Gli immobili, intendendo terreni e fabbricati, rappresentano una parte assolutamente trascurabile nell'ambito degli asset societari e, in quanto tali, non sono assoggettati a valutazione.

22) *Esiste un'assicurazione Directors & Officers (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza)? E quanto ci costa?*

R: La Società ha stipulato una polizza Directors & Officers i cui termini e condizioni sono in linea con il mercato

23) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

No

24) *Vorrei sapere quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti.*

R: Come descritto nel comunicato stampa del 30 marzo 2020 di Saras S.p.A., il Piano 2021-2024 prevede nel 2021 l'ampliamento della capacità rinnovabile con l'obiettivo di ca. 200MW di capacità installata, mentre proseguono le iniziative per il raggiungimento di capacità addizionale con il raggiungimento di 500 MW al 2024. Tali obiettivi verranno realizzati attraverso lo sviluppo di una pipeline di progetti eolici *greenfield* che possano contribuire alla realizzazione degli ambiziosi target di sviluppo di nuova capacità, garantendo ritorni più elevati rispetto all'acquisizione di asset esistenti. Nel Piano Industriale è previsto il completamento dei progetti in corso e della fase autorizzativa della nuova pipeline di progetti. In tale contesto, al fine di accelerare la realizzazione delle iniziative descritte e di cogliere nuove opportunità derivanti dalle mutate condizioni di settore secondo quanto previsto dal Piano Nazionale Integrato per l'Energia e il Clima 2030 e dal Green Deal Europeo, la realizzazione di tale Piano prenderà in considerazione le migliori opzioni, tra cui anche l'opportunità di nuove partnership, con l'obiettivo di creare valore sostenibile nel lungo periodo. È inoltre previsto, nel periodo di Piano, l'avanzamento dei progetti allo

studio nell'ambito della strategia per la transizione energetica e la riduzione del *carbon footprint* della raffineria, con particolare focus sui progetti in ambito idrogeno verde e biofuel.

25) È fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?

R: Non è stata fatta la certificazione etica SA8000 ENAS

26) Vorrei conoscere nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.

R: La risposta sarà fornita in assemblea e inserita nel relativo verbale.

Tali dati saranno altresì riportati nei consueti elenchi allegati al verbale resi disponibili unitamente ad un elenco dei giornalisti che assistono all'assemblea.

27) Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?

R: Le risultanze del libro soci sono a disposizione degli azionisti secondo le applicabili disposizioni di legge. Si precisa, peraltro, che la Società non è tenuta ad effettuare, né in questa sede né in altre, su richiesta degli azionisti, elaborazioni ed estrapolazioni di dati relativi al proprio azionariato

28) Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

R: Ai giornalisti non sarà consentito di presenziare e/o seguire l'Assemblea con mezzi di telecomunicazione.

29) Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? Vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?

R: Nell'ambito della comunicazione finanziaria e legale periodicamente Saras e/o le società controllate del gruppo pubblicano gli avvisi legali sulle principali testate a carattere finanziario. Non sono stati effettuati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

30) Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci, e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia ed all'estero

R: Le risultanze del libro soci sono a disposizione degli azionisti secondo le applicabili disposizioni di legge. Si precisa, peraltro, che la Società non è tenuta ad effettuare, né in questa sede né in altre, su richiesta degli azionisti, elaborazioni ed estrapolazioni di dati relativi al proprio azionariato.

31) Vorrei conoscere sono esistiti nell'ambito del gruppo e della controllante e o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il collegio sindacale e società di revisione o sua controllante. a quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?

R: Non vi sono rapporti di consulenza con i sindaci del gruppo. Le informazioni relative ai compensi corrisposti agli organi di controllo sono riportate nell'apposita tabella del bilancio di esercizio, conformemente a quanto previsto dalla normativa applicabile.

32) Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici? amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici?

R: Come indicato nella Nota Integrativa al Bilancio della Società, alla quale si rinvia, le operazioni compiute da Saras con le parti correlate riguardano essenzialmente lo scambio di beni, le prestazioni di servizi ed i rapporti di carattere finanziario.

La Società opera nel rispetto della disciplina legislativa e regolamentare applicabile alle operazioni con parti correlate e ha approvato una procedura che prevede il coinvolgimento, in misura crescente a seconda che l'operazione sia di minore o maggiore rilevanza, di un comitato di amministratori indipendenti.

33) Vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust?

R: Non ci sono contenziosi antitrust pendenti.

34) vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

R: Non ci sono cause penali pendenti con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

35) Vorrei conoscere se a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (Credit Suisse First Boston, Goldman Sachs, Mongan Stanley E Citigroup, Jp Morgan, Merrill Lynch, Bank Of America, Lehman Brothers, Deutsche Bank, Barclays Bank, Canadia Imperial Bank Of Commerce –Cibc-)

R: Saras S.p.A. ha in essere un prestito obbligazionario da 200 milioni di Euro emesso il 28 Dicembre 2017 mediante private placement e per il quale Banca IMI (Gruppo Intesa Sanpaolo) e Banca Akros (Gruppo Banco BPM) hanno agito in qualità di lead manager. Le obbligazioni hanno scadenza il 28 Dicembre 2022 ed una cedola pari all'1,70%.

36) Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare?

R: Non sono state acquistate opere d'arte nel corso dell'esercizio 2020.

37) Vorrei conoscere vi sono società di fatto controllate (sensi c.c) ma non indicate nel bilancio consolidato?

R: Non vi sono società controllate non indicate nel bilancio consolidato.

38) vorrei conoscere chi sono i fornitori di gas del gruppo, qual è il prezzo medio.

R: La società non acquista gas metano in quantità significative.

39) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

R: Prima di tutto una premessa, i rifiuti come classificazione "tossici" non esistono più, ma si distinguono in speciali pericolosi e non pericolosi.

Per quanto concerne la tracciabilità dei rifiuti speciali pericolosi la società agisce nel pieno rispetto della normativa vigente.

Nello smaltimento dei rifiuti, la controllata Sarlux si avvale di un impianto di trattamento rifiuti situato all'interno del sito, gestito da una società terza, che

tratta circa l'80% dei rifiuti prodotti dalla raffineria; lo stesso viene utilizzato principalmente per il trattamento dei rifiuti pericolosi.

Il restante 20% dei rifiuti viene smaltito in altri siti obbligatoriamente autorizzati; la tracciabilità è quella prevista dalla legge, ovvero attraverso il registro di carico e scarico ed il formulario di trasporto per i rifiuti.

Saras accerta l'avvenuta presa in carico del rifiuto da parte del destinatario, attraverso la restituzione da parte di questo della quarta copia del formulario trasporto rifiuto, che prova l'avvenuta consegna e presa in carico del rifiuto al destinatario.

Ovviamente a monte di tutto viene effettuato uno screening che accerta che le società destinatarie dei rifiuti abbiano le necessarie autorizzazioni da parte delle Autorità competenti.

40) C'è il preposto per il voto per delega? Se la risposta è: "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

R: Spafid S.p.A. è stata nominata rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del testo unico della finanza, come da avviso di convocazione.

41) *Visto che avete ritenuto di avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione, uguaglianza fra i cittadini, e quindi per la partecipazione alle*

assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici, perché le assemblee delle società quotate no? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale, da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perchè:

- a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee;**
- b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;**
- c) Quindi non e' possibile, secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.**
- d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chidero' al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale.**

Poiche' non avete fatto l'assemblea Online su piattaforma internet chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda.

R: La Società, in ragione della perdurante emergenza sanitaria COVID-19, tenuto conto delle vigenti misure di "distanziamento sociale", ha ritenuto di avvalersi, anche quest'anno, della facoltà di cui al IV comma dell'art. 106 del D.L.18/2020, come prorogata dalla Legge 21 del 26 febbraio 2021, consentendo la partecipazione degli Azionisti in Assemblea esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato ed unicamente tramite mezzi di telecomunicazione. Con il conferimento della delega al Rappresentante Designato gli azionisti esercitano per il suo tramite il proprio diritto di intervento e di voto: inoltre, nei termini e con la modalità previste nell'avviso

di convocazione, possono formulare domande. Peraltro, in una ottica di collaborazione verso gli azionisti, si è previsto di fornire risposta alle domande eventualmente pervenute, prima della scadenza del termine per attribuire delega al Rappresentante Designato così che gli Azionisti siano posti in condizione di formulare le istruzioni di voto avendo piena conoscenza delle risposte e dei chiarimenti richiesti. Tanto esposto, riteniamo che la suddetta modalità di partecipazione prevista per l'Assemblea (esclusivamente tramite Rappresentante Designato), adottata in circostanze eccezionali di emergenza sanitaria e nell'ottica di tutela della salute e sicurezza delle persone, sia rispettosa dei diritti degli azionisti. Per quanto riguarda la richiesta di mettere al voto un'azione di responsabilità nei confronti degli amministratori con riferimento alle modalità di partecipazione all'assemblea, la stessa risulta priva dei requisiti formali e sostanziali di legge.

42) Avete adottato la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione?

R: Si rimanda alla risposta fornita alla domanda n. 4

43) Il presidente crede nel paradiso?

R: La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'Ordine del giorno dell'Assemblea

44) Sono state contestate multe internazionali?

R: Alla Società non sono state contestate multe internazionali.

45) Sono state fatte operazioni di ping-pong sulle azioni proprie chiuse entro il 31.12? con quali risultati economici dove sono iscritti a bilancio?

R: No

46) TIR: tasso interno di redditività medio e WACC = tasso interessi passivi medio ponderato?

R: Per quanto riguarda gli indicatori come il WACC e altri indicatori patrimoniali/finanziari, si può fare riferimento alla Nota Integrativa del Bilancio Consolidato di Gruppo.

GRUPPI DOMANDE CON RISPOSTA UNICA

PRIMO GRUPPO

47) vorrei conoscere posizione finanziaria netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.

48) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa?

49) Vorrei conoscere: variazione di partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

50) Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile

51) Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.

52) Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del gruppo effettuato anche per interposta società o persona sensi art.18 del decreto 30/86 in particolare se e' stato fatto anche su azioni d'altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.

RISPOSTA

La Società precisa che non è tenuta ad elaborare, ai fini della divulgazione in sede assembleare, informazioni aggiornate alla data dell'assemblea, né a fornire informazioni ulteriori rispetto a quelle richieste dai principi contabili di riferimento e dalla disciplina legislativa e regolamentare applicabile.

SECONDO GRUPPO

- 53) Potete fornirmi l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri**
- 54) Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?**
- 55) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?**
- 56) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?**
- 57) Finanziamo l'industria degli armamenti?**
- 58) Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente?**
- 59) Vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori? e come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto è?**
- 60) Vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India?**
- 61) Vorrei conoscere se si e' incassato in nero?**
- 62) Vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading?**
- 63) Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual e' stato il loro compenso e come si chiamano?**

RIPOSTA

Il rispetto della legge, così come la prevenzione degli episodi di corruzione e dei conflitti d'interesse, rientra tra i principi che il Codice Etico di Gruppo di Saras indica come principi cui si ispira l'attività della Società. La Società è estranea ai fenomeni cui fanno riferimento le domande in questione.

TERZO GRUPPO

64) Qual e' stato l'investimento nei titoli di stato, GDO, Titoli strutturati?

65) Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?

66) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

67) Vorrei sapere qual è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

68) Vi sono state imposte non pagate? se si a quanto ammontano? Gli interessi? le sanzioni?

69) Vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa.

70) Vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?

71) Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.

72) Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:

- acquisizioni e cessioni di partecipazioni.**
- risanamento ambientale**
- Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?**

73) vorrei conoscere

- a. i benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?**

- b. quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers e degli a.d illuminati, rispetto a quello degli impiegati e degli operai?**
- c. vorrei conoscere rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non.**
- d. vorrei conoscere numero dei dipendenti suddivisi per categoria, ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale.**
- e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità, pre-pensionamento e con quale età media**

74) Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

75) Vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger?

76) Vorrei conoscere a quanto ammonta la percentuale di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?

77) Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa?

78) Vorrei conoscere i costi per valori bollati

79) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio elicotteri ed aerei. Quanti sono gli elicotteri di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi? se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno "denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

80) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

81) Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti se si a chi a che titolo e di quanto?

82) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

83) Da chi e' composto l'ODV e quanto costa alla società?

84) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

85) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'Agazia delle Entrate?

86) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

87) Quanto e' margine di contribuzione dello scorso esercizio?

88) Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

89) Quali auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

RISPOSTA

Le informazioni che la società è tenuta a fornire in base ai principi contabili di riferimento ed alla disciplina legislativa e regolamentare applicabile sono contenute nel fascicolo di bilancio, nelle relazioni pubblicate in vista della assemblea e nell'informativa periodicamente resa, cui si rinvia.

RISPOSTE A DOMANDE

FORMULATE DALL'AZIONISTA ARMANDO CALOGERO

1) Con riferimento al 1° punto all'OdG, si chiede di chiarire e meglio dettagliare gli investimenti del 2020 effettuati in funzione e/o previsione dell'accordo fatto ad inizio 2021 con Enel per la transizione ecologica del sito Sarlux (sicuramente costituente un elemento positivo e di crescita), chiarendo i risultati attesi da esso nel 2021, i tempi previsti e gli ulteriori investimenti occorrenti, nonché l'impatto in termini sia economici che occupazionali.

RISPOSTA

Gli investimenti dell'esercizio 2020 sono dettagliati nella Relazione sulla Gestione del Bilancio 2020, per ciascun segmento di business. Questi non includono investimenti legati all'accordo annunciato da Saras a febbraio 2021 con Enel Green Power, relativo all'avvio di un progetto per la costruzione di un

elettrolizzatore per la produzione di idrogeno "verde" da utilizzare nei processi di raffinazione. Si tratta per ora di uno studio di fattibilità, i cui investimenti previsti a carico della Società in questo momento sono ancora da quantificare. Analogamente, in questa fase non è previsto l'impatto economico e occupazionale.

2) Sempre con riferimento al 1° punto all'OdG, si chiede di chiarire se relativamente ai dati negativi del Bilancio in approvazione al 31.12.2020, anche tenuto conto dei dati negativi del 1° Trimestre 2021 già noti, l'Organo Amministrativo ritiene probabile o sta valutando di proporre un Aumento di Capitale a copertura delle perdite e/o per gli eventuali altri investimenti occorrenti per la conversione ecologica, anche in funzione di scelte strategiche pluriennali.

RISPOSTA

Il Consiglio di Amministrazione non sta attualmente valutando un aumento di capitale.

3) Con riferimento al 2° punto all'OdG, ed in particolare rispetto alla Lista n. 1 Nomina CdA presentata dal Socio M.Moratti Sapa, Angel Capital Manag. SpA e Stella Holding SpA, laddove compare il nome di SCAFFARDI Dario (Attuale AD) si chiede di chiarire se si è valutata l'opportunità di tale candidatura alla luce della vendita da lui effettuata di circa 1Milione e 662mila azioni della Società il 19.02 u.s. al valore di mercato di € 0,7175 (tra l'altro dopo circa una settimana dall'accordo con Enel che aveva fatto rimbalzare il titolo già in difficoltà), favorendo così molto probabilmente la discesa del valore di mercato dell'azione della società fino a € 0,54 circa (ed oggi segna 0,58 circa). Ciò non solo per il comportamento errato in sé che non ha minimamente tenuto conto dell'impatto della scelta operata, ma anche per il segnale dato al mercato di non credere più nelle potenzialità

dell'azienda, tra l'altro essendo un soggetto al vertice della stessa che già a quella data non poteva non avere la percezione dei dati negativi del 1° Trimestre 2021 ancora da presentare in quel momento al mercato. Anche e soprattutto perché si prevede l'assegnazione di premi in azioni ai successivi punti 5 e 6 dell'OdG che potrebbero favorire il reiterarsi di simili comportamenti

RISPOSTA

La composizione delle liste dei candidati alla nomina nel consiglio di amministrazione, in conformità allo Statuto Sociale, è prerogativa degli azionisti. Il Consiglio di Amministrazione della Società è chiamato unicamente, ai sensi del Codice di Corporate Governance, ad esprimere i propri orientamenti. Gli orientamenti del Consiglio di Amministrazione di SARAS agli azionisti sulla composizione quantitativa e qualitativa ritenuta ottimale del nuovo consiglio di amministrazione sono a disposizione sul sito internet della Società.

Quanto all'operazione di vendita delle azioni da parte dell'Ing. Scaffardi, benché essa non sia attinente alle materie all'ordine del giorno, l'Ing. Scaffardi desidera tuttavia precisare che la stessa ha avuto ad oggetto azioni assegnategli, quale remunerazione variabile, in conformità al Piano di Stock Grant 2016/2018, a fronte dei risultati positivi conseguiti che, tra l'altro, hanno portato al pagamento, in quegli anni, di dividendi agli azionisti. L'Ing. Scaffardi precisa, inoltre, che la vendita è avvenuta ad un prezzo nettamente inferiore al valore di assegnazione e nel rispetto della normativa in materia ed è stata esclusivamente motivata da ragioni personali che nulla hanno a che vedere con le potenzialità dell'azienda che l'Ing. Scaffardi ritiene essere elevate, pur nelle sfide che attualmente si trova ad affrontare il settore.