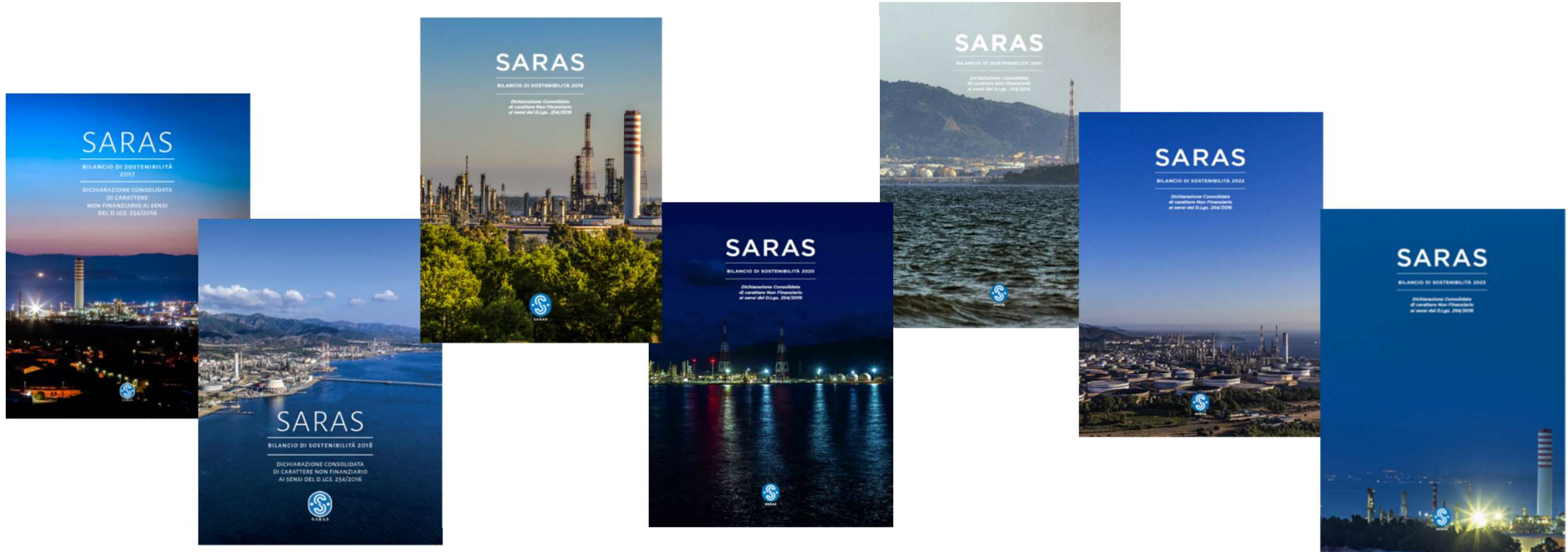




Bilancio di Sostenibilità SARAS 2023

Sintesi e principali KPI

Il Bilancio di Sostenibilità del Gruppo Saras



Con l'esercizio 2023, Saras è giunta alla pubblicazione del settimo Bilancio di Sostenibilità. Tale strumento costituisce la modalità principale per illustrare le credenziali ESG del Gruppo e orientare le scelte di investimento dei Fondi Green, oltre ovviamente ad assolvere all'obbligo normativo del D.Lgs. 254/2016 (in attuazione delle Direttive EU)

Continuità operativa del sito, Sicura, Efficiente e Affidabile

- Sito grande, complesso e efficiente
- Flessibilità nella lavorazione grezzi, e produzione energia elettrica
- Ottimizzazione continua per efficienza ed affidabilità

Sostenibilità industriale di lungo termine

Accelerazione nello Sviluppo delle Fonti Rinnovabili

- Sviluppo principalmente organico per eolico; anche M&A solare
- Investimenti finanziabili (~ 60%)
- Pipeline eolica in Sardegna con siti ad elevato load factor

Target di 1GW capacità installata al 2030

Predisporre il Gruppo per la Transizione Energetica

- Varie tecnologie in corso di sviluppo
- Contesto normativo ancora in evoluzione a livello EU e nazionale
- Saras è impegnata su vari fronti

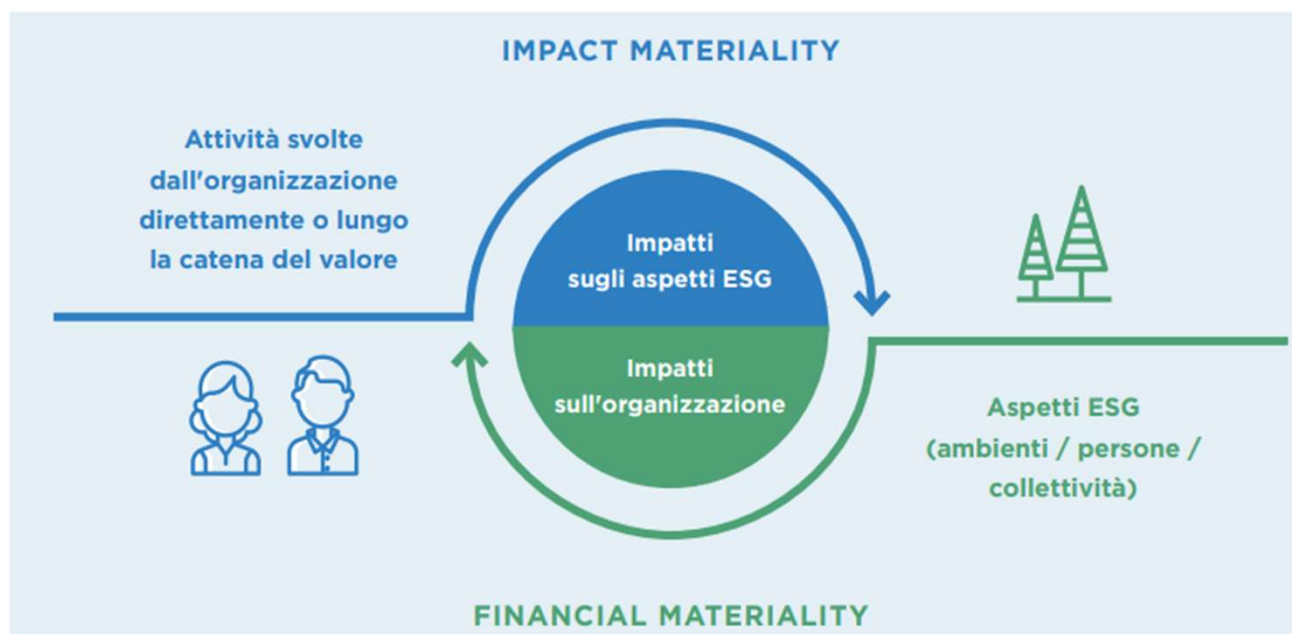
Opportunità derivanti da nuove attività a bassa impronta carbonica



Ulteriori informazioni:
BDS 2023 – pag 18

Il punto di partenza della rendicontazione di Sostenibilità è **l'analisi delle tematiche rilevanti in ambito ESG**, e la successiva determinazione di quali siano materiali; più di preciso, **negli anni passati la materialità era stata determinata in termini di impatto causato dalle attività del Gruppo, sulla matrice ESG**

Nel Bilancio 2023, per la prima volta, Saras ha introdotto volontariamente una seconda prospettiva di materialità, ovvero quella finanziaria, in anticipazione a quanto verrà richiesto dalla nuova direttiva Europea sull'informativa di sostenibilità, denominata CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), che prevede anche l'adozione di nuovi Standard di rendicontazione, denominati ESRS (European Sustainability Reporting Standards), in sostituzione degli Standard GRI



Ulteriori informazioni:
BDS 2023 – pagg 45 ÷ 56

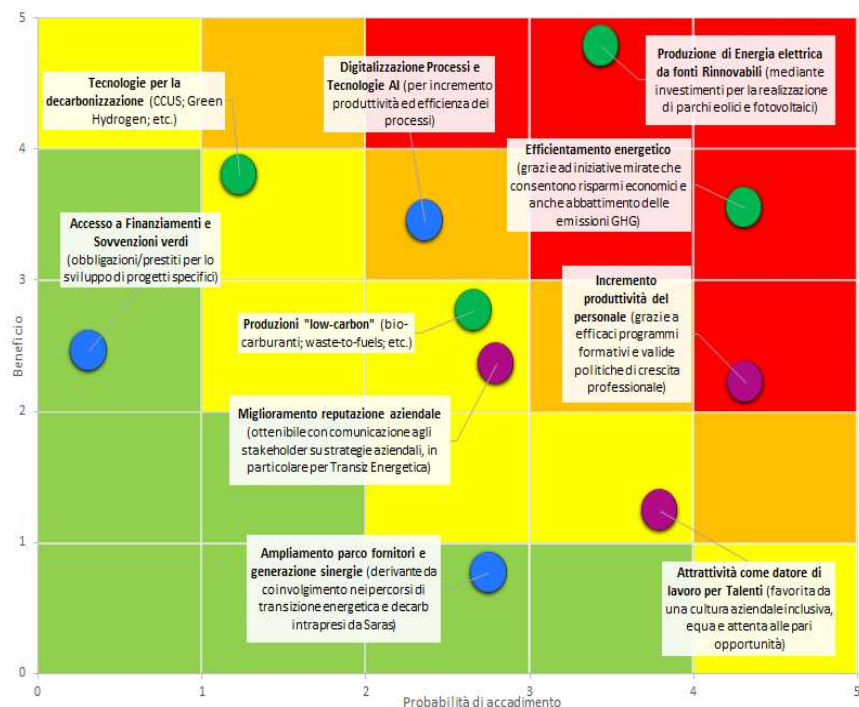
Per determinare la materialità di impatto, come previsto dagli Standard GRI (Ediz. 2021), inclusi quelli settoriali GRI 11 «Oil & Gas», è stata dapprima **individuata una lista estensiva di oltre 30 impatti effettivi e potenziali derivanti dall'attività del Gruppo Saras sull'economia, sull'ambiente, e sulle persone** (incluso il rispetto dei diritti umani)

Successivamente, **mediante processo di engagement con gli Stakeholder, si è determinato quali tra essi fossero materiali per Saras, in funzione di gravità, ambito di diffusione e carattere di irrimediabilità** (per gli impatti effettivi), e anche probabilità di accadimento (per gli impatti potenziali)

Molto rilevante		Rilevante		Moderato	
IMPATTI NEGATIVI	IMPATTI POSITIVI	IMPATTI NEGATIVI	IMPATTI POSITIVI	IMPATTI NEGATIVI	IMPATTI POSITIVI
Emissioni GHG	Contributo alla sicurezza energetica locale	Produzione e smaltimento di rifiuti	Contributo attivo alla transizione energetica	Asset integrity e gestione degli incidenti rilevanti	Gestione dei rapporti con i fornitori
Salute e sicurezza dei lavoratori			Contributo all'innovazione tecnologica	Trasparenza su tasse e contributi	
Emissioni in atmosfera			Ricadute economiche indirette	Biodiversità	
Consumo di acqua e stress idrico			Sviluppo e tutela del territorio e delle comunità locali	Corruzione e criminalità organizzata	
			Sviluppo delle competenze dei dipendenti	Discriminazione sul posto di lavoro	
				Odori	
				Rumore ed inquinam. acustico	
				Degrado del suolo	
				Risorse marine	

 Ulteriori informazioni:
BDS 2023 – pagg 45 ÷ 56

Relativamente alla materialità finanziaria, il processo inizia con l'individuazione dei rischi e delle opportunità associate a temi di sostenibilità, che hanno o potrebbero avere un'influenza rilevante sul business aziendale, in termini di risultato economico, situazione patrimoniale, flussi finanziari, accesso ai finanziamenti o sul costo del capitale a breve, medio e/o lungo termine



Legenda: ● Ambiente ● Persone ● Economia

- In primis, è stata fatta una correlazione tra i rischi mappati dal Gruppo Saras nel **Corporate Risk Profile (CRP)** e i «topic» e «sub-topic» previsti dagli Standard ESRS
- Sono state poi identificate le principali **opportunità derivanti da tematiche ESG**, che il Gruppo può sfruttare, con adeguate azioni, iniziative e investimenti mirati
- Infine, i rischi e le opportunità sono stati **prioritizzati**, sia nel breve che nel medio-lungo termine, utilizzando una **«heat-map»**, come quella mostrata a lato, costruita in funzione della **probabilità e rilevanza economica**
- Tra i principali rischi, sono emersi quelli legati al **Climate Change** sia dal punto di vista fisico che normativo; tra le opportunità più rilevanti, sono emerse quelle associate all'**Efficientamento Energetico** e alla **Produzione di Energia Rinnovabile**



Ulteriori informazioni:
BDS 2023 – pagg 57 ÷ 60

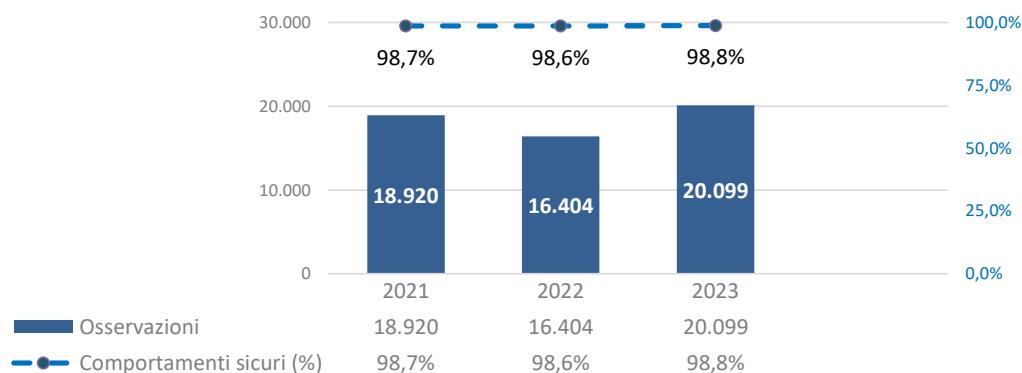
Saras è da sempre impegnata ad **assicurare il rispetto dei più alti standard nazionali e internazionali per la tutela della salute e sicurezza sul luogo di lavoro**. A tal proposito, il sito di Sarroch si avvale di un sistema di gestione integrato HSE, certificato secondo standard ISO 14001 (Ambiente), ISO 45001 (Salute e Sicurezza) e che include anche la Prevenzione degli Incidenti Rilevanti (PIR). In aggiunta, **Saras attivamente diffonde la cultura della sicurezza**, non solo tra le proprie persone, ma anche presso i dipendenti delle ditte fornitrici

Infortuni e Indici:

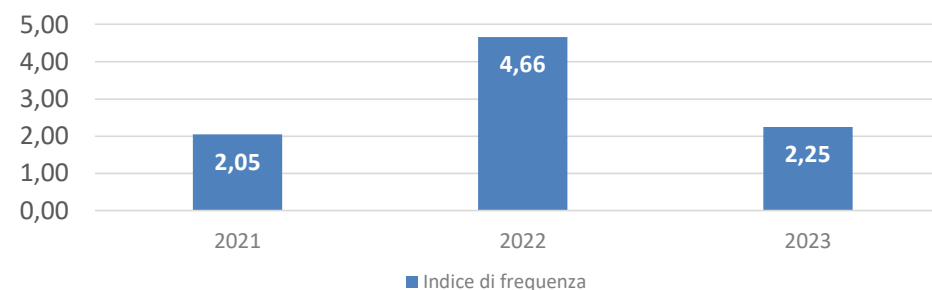
- Rendicontazione secondo standard internazionali (GRI 403), su trattamenti medici, infortuni in funzione della gravità, decessi e rispettive frequenze
- Diminuzione della numerosità e frequenza degli infortuni Sarlux + Ditte Appaltatrici nel 2023 (8 Sarlux + 4 Ditte; nessuno con «gravi conseguenze», ovvero tali da dar luogo ad oltre 6 mesi di assenza dal lavoro)

Behavior Based Safety (BBS):

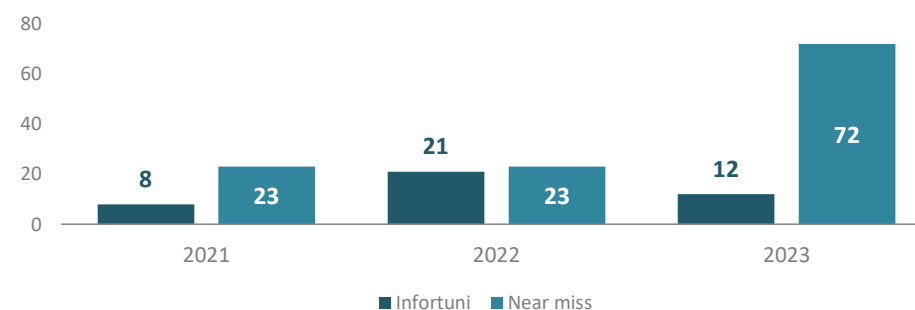
- 20.099 osservazioni con il 98,8% di comportamenti sicuri rilevati



Sarlux+Ditte Appaltatrici: Indice di frequenza



Sarlux+Ditte Appaltatrici - Infortuni e near miss



Ulteriori informazioni:
BDS 2023 – pagg 112 ÷ 132

Uso razionale dell'energia, investimenti per incrementare efficienza energetica, e specifici interventi per migliorare la combustione e abbattere il particolato, rappresentano la via intrapresa dal Gruppo Saras per il controllo e la riduzione delle emissioni del sito industriale Sarlux

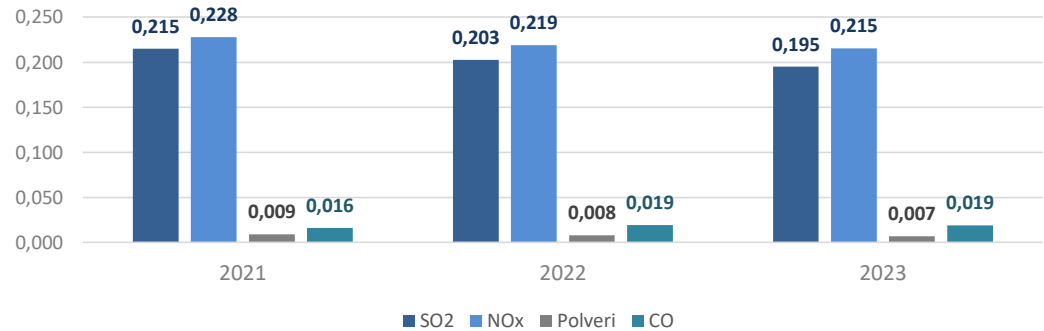
Emissioni Convogliate:

→ Le emissioni convogliate in atmosfera (SO_x, NO_x, CO e Polveri) nel 2023 sono rimaste sostanzialmente in linea con l'anno precedente; Esse sono **sempre significativamente inferiori rispetto alle prescrizioni di legge**, grazie ai consolidati miglioramenti nella tecnica di combustione e agli interventi tecnologici mirati, effettuati nel corso degli anni

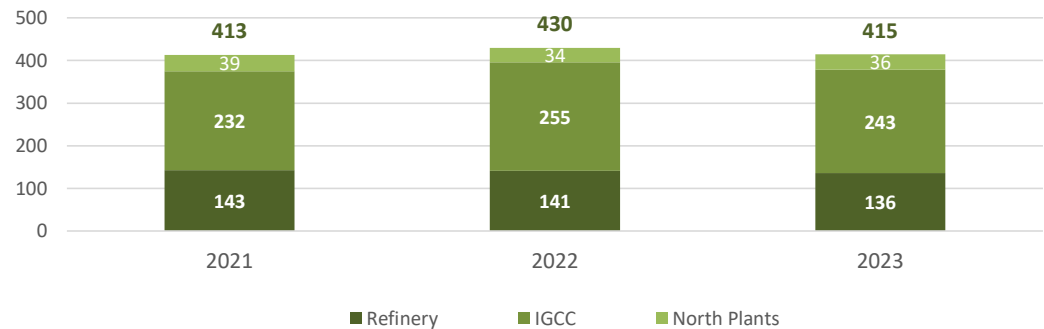
Emissioni gas climalteranti (GHG):


→ Le emissioni di gas climalteranti (CO₂) sono diminuite rispetto al 2022, per effetto delle manutenzioni programmate, dei livelli di lavorazione, e del contesto esterno (disponibilità grezzi, vendite prodotti, etc.)

Indici emissivi [t emesse/kt lavorate]



Indice di emissioni CO₂ [t emesse/kt lavorate anno]



 Ulteriori informazioni:
BDS 2023 – pagg 146 ÷ 164

Data la scarsa piovosità della Sardegna, **Saras presta da sempre grande attenzione alla gestione della risorsa idrica, anche attraverso l'utilizzo del Sistema di Gestione Ambientale ISO 14001 e del protocollo EMAS**, con l'obiettivo di minimizzare i prelievi di acqua dal consorzio industriale, ed avvantaggiare il territorio (agricoltura, altre attività locali)

Impronta Idrica:

- Acqua grezza da consorzio industriale in riduzione rispetto agli esercizi precedenti (**5,99 milioni di metri cubi nel 2023**, rispetto a 6,28 milioni nel 2022)
- **Il 92% del prelievo è acqua mare**, usata come **fluido di raffreddamento e carica ai dissalatori**, successivamente restituita al corpo recettore (con caratteristiche qualitative sostanzialmente equivalenti all'acqua prelevata)

Prelievo idrico Sarlux [m³]

	2021		2022		2023	
Acqua grezza consorzio industriale	6.060.035	9%	6.277.376	9%	5.991.252	8%
Acqua mare	59.264.685	91%	60.371.482	91%	68.080.873	92%
Prelievo idrico totale	65.324.720		66.648.858		74.072.125	



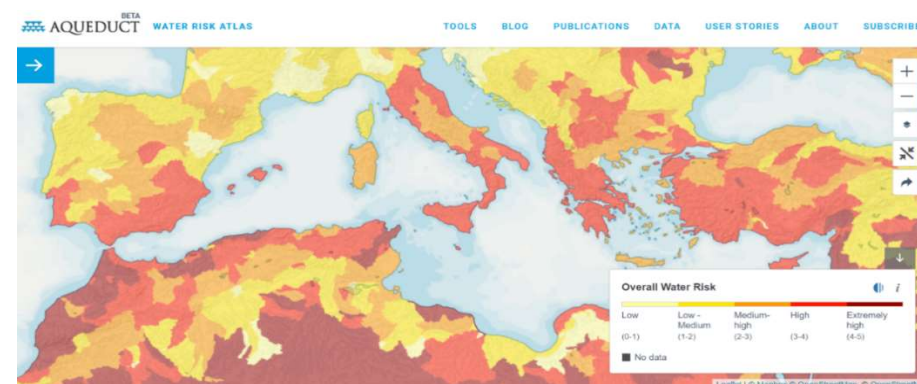
Ulteriori informazioni:
BDS 2023 – pagg 180 ÷ 188

Fabbisogno idrico di sito:

Ripartizione consumo idrico di sito sui tre tipi di approvvigionamento [Mm³]

	2021		2022		2023	
	Mm ³	%	Mm ³	%	Mm ³	%
Acqua di recupero (water reuse) <i>Riciclo interno</i>	6,38	29,7	6,42	28,6	6,13	29,5
Acqua grezza consorzio industriale <i>Prelievo esterno</i>	6,06	28,2	6,28	28,0	5,99	28,9
Acqua mare* <i>Prelievo esterno</i>	9,07	42,2	9,74	43,4	8,64	41,6
Fabbisogno idrico di sito	21,4		22,4		20,8	

*Carica dissalatori




Con riferimento alle problematiche correlate ai rifiuti, Sarlux, titolare del sito industriale di Sarroch, genera circa il 99% dei rifiuti (sia pericolosi che non) prodotti dall'intero Gruppo. **Gli aspetti relativi alla gestione e monitoraggio dei rifiuti e degli scarichi prodotti nel sito di Sarroch sono codificati mediante il Sistema di Gestione Ambientale ISO 14001 e lo schema EMAS**

Rifiuti:

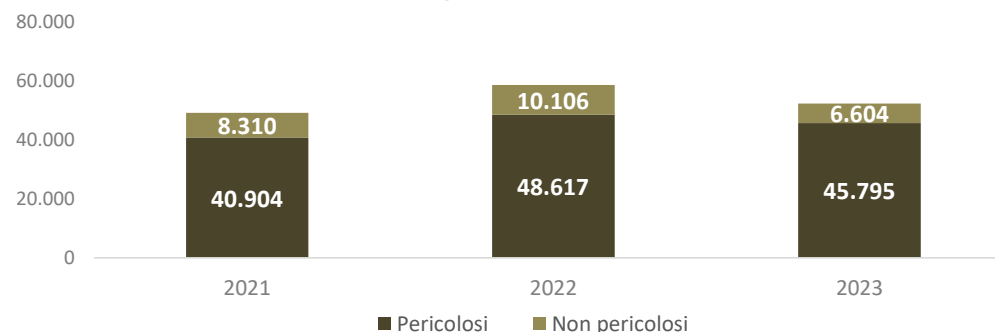
- Circa il **99% dei rifiuti del Gruppo viene destinato ad opportune forme di trattamento**, mentre solo una minima parte viene destinata allo smaltimento/discarica
- Come previsto da GRI 306, sono stati indicati i dettagli su riciclo, recupero, incluso il recupero di energia, incenerimento e/o termodistruzione, etc.

Sversamenti:

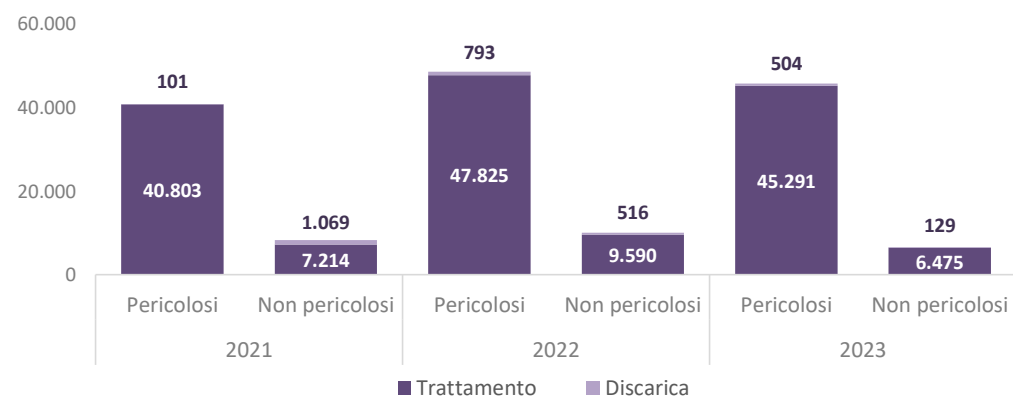
- Il Gruppo ha adottato **politiche e strumenti tecnici e gestionali mirati**, per prevenire rilasci accidentali nelle acque, nel suolo e nel sottosuolo, minimizzando in tal modo il rischio di tali accadimenti
- **Nel 2023 non si sono registrati sversamenti**

 Ulteriori informazioni:
BDS 2023 – pagg 172 ÷ 179

Rifiuti generati [t/anno]



Rifiuti suddivisi per destinazione [t/anno]



Saras è impegnata a garantire continuità e sicurezza di fornitura alla rete elettrica Sarda in una logica di efficienza e decarbonizzazione

Con tale spirito, il **Gruppo produce circa 4TWh/anno di energia elettrica mediante il suo impianto di gassificazione a ciclo combinato (IGCC)** integrato con la raffineria, all'interno del sito industriale di Sarroch. **Inoltre, sviluppa parallelamente la produzione da Fonti Rinnovabili tramite la controllata Sardeolica Srl**, che attualmente ha una capacità installata di 171MW

Sardeolica sta realizzando un **impianto fotovoltaico da 79MW a Macchiareddu**, ed ha vari progetti in fase avanzata nella pipeline. **Complessivamente Saras punta a raggiungere una capacità installata di circa 500MW nel 2025, ed 1GW entro la fine del decennio** (compatibilmente con le tempistiche dei percorsi autorizzativi)

Generazione di Energia Elettrica da IGCC:



- 3.550 GWh di energia elettrica prodotta da IGCC e ceduta alla rete
- 41,9% dei consumi elettrici della Sardegna¹

Generazione di Energia Elettrica da Fonti Rinnovabili:



- 298,1 GWh di energia elettrica prodotta da fonte rinnovabile (eolico)
- 208.000 persone, fabbisogno energetico annuale equivalente
- 193.200 tonnellate di emissioni di CO₂ evitate, grazie alla produzione elettrica da fonte rinnovabile

1. Fonte Terna "Rapporto Mensile sul Sistema Elettrico" Dic. 2023



Il Gruppo Saras possiede una cultura “glocal”, in quanto si identifica contemporaneamente con la dimensione globale dei mercati petroliferi e con quella locale delle proprie comunità di riferimento, dove **riveste un ruolo fondamentale per la creazione di valore locale**

Le 3 macro aree di incidenza economica sono:

Impatto Retribuzioni in Sardegna:

→ Circa 152 milioni €/anno (un terzo diretto e due terzi di ricadute indirette) in aumento del 2% rispetto al 2022

Impatto Gettito Tributario ed erariale versato in Sardegna:

→ Circa 969 milioni €/anno (circa 55% diretto e 45% di ricadute indirette), in aumento del 84% rispetto al 2022

Impatto Attività Produttive in termini di acquisti da fornitori Sardi:

→ Pari a 270 milioni €/anno (equamente ripartiti tra ricadute dirette ed indirette), superiore di quasi il 29% rispetto al 2022

Impatto Economico dell'Attività del Gruppo SARAS in Sardegna (milioni di euro)

Parametro	Media 2017÷2019	Media 2020÷2022	Media 2021÷2023	2021	2022	2023
Retribuzioni ai dipendenti del Gruppo	49	49	49	45	50	51
Gettito tributario versato dal Gruppo in Sardegna	424	290	378	313	289	533
Attività Produttive (Beni e Servizi acquistati da fornitori locali)	152	104	103	68	105	135
Totale impatti diretti	626	443	530	426	444	719
Impatto indiretto Retribuzioni	99	98	97	89	99	102
Impatto indiretto Gettito tributario	347	238	310	256	237	436
Impatto indiretto Attività Produttive	152	104	103	68	105	135
Totale impatti indiretti	598	439	509	414	441	673
Impatto Retribuzioni (diretto + indiretto)	148	147	145	134	149	152
Impatto Gettito Tributario (diretto + indiretto)	772	528	688	570	526	969
Impatto Attività Produttive (diretto + indiretto)	305	207	205	136	210	270



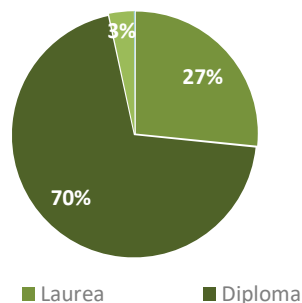
Ulteriori informazioni:
BDS 2023 – pagg 213 ÷ 214

Le persone rappresentano la risorsa più importante per il Gruppo Saras. Il loro impegno, professionalità e dedizione sono fondamentali per assicurare crescita e prosperità al business aziendale, ed alle comunità di riferimento

Organico:

- **1591 dipendenti** (96,1% in Italia, e 86,4% in Sardegna)
- **99,9% a tempo indeterminato**

Organico per titolo di studio



Diversity and Inclusion:

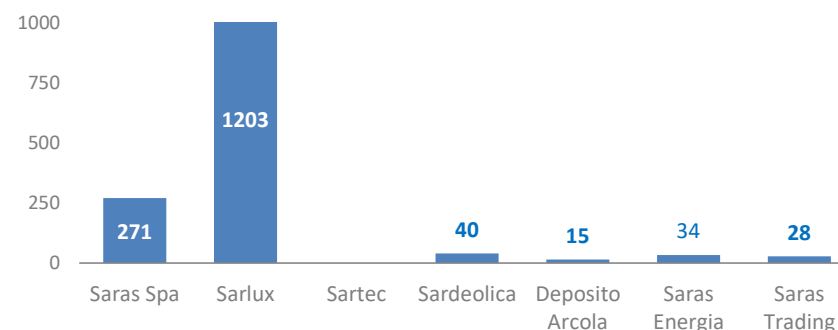
- **Saras tutela la diversità di genere e offre pari opportunità** a tutte le proprie persone, senza alcun comportamento discriminatorio
- Percentuale femminile in linea con le medie di settore «Oil & Gas» (13% sul totale del personale; valori più elevati nelle categorie impiegatizie e manageriali)
- **30% di donne fra il personale laureato**

Scolarità:

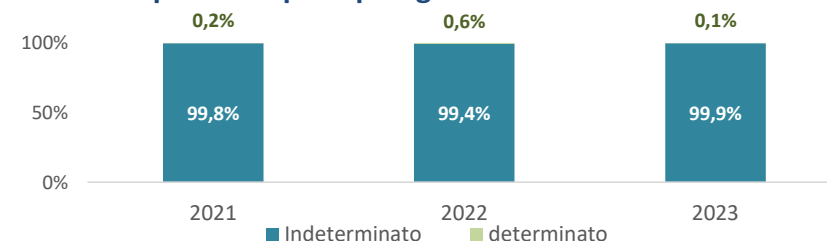
- **26,6% Laurea o titolo superiore** (75% ad indirizzo tecnico-scientifico; 19% economico-giuridico-politico; 6% umanistico)
- **70,0% Diploma di scuola secondaria**
- 3,4% titolo inferiore al Diploma

Ulteriori informazioni:
BDS 2023 – pagg 85 ÷ 102

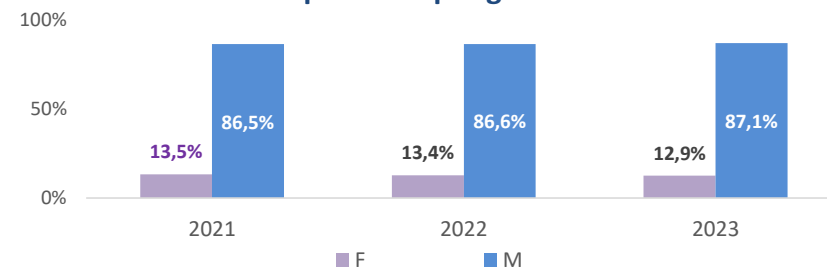
Organico per Società del Gruppo



Dipendenti per tipologia di contratto



Dipendenti per genere

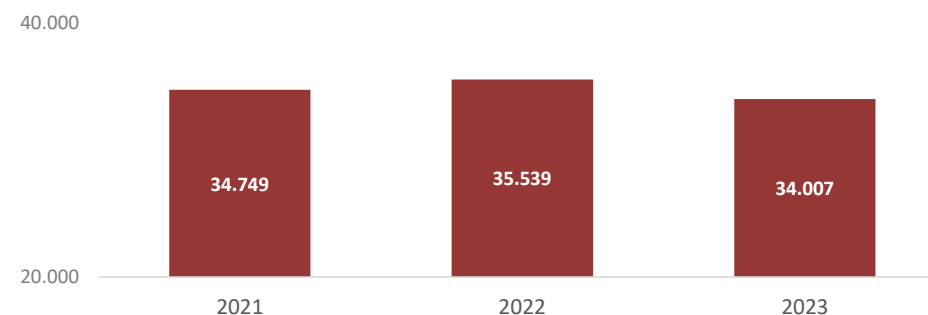


Sviluppo, formazione e valorizzazione delle competenze sono leve essenziali per la creazione di valore, non solo per il Gruppo, ma più in generale, per i sistemi economici ed i territori in cui esso opera

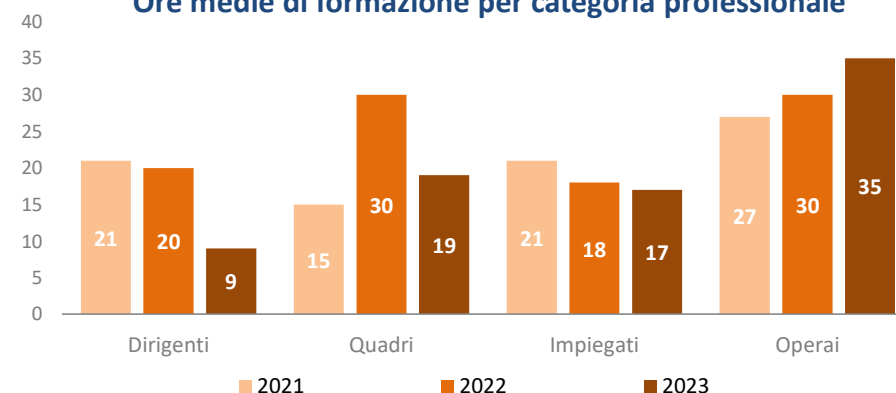
Formazione:

- Anche nel 2023 la piattaforma **digitale “SarasLearning”** ha continuato **ad essere l’ambiente formativo** principale in cui fruire di contenuti per lo sviluppo di competenze **tecniche, linguistiche, manageriali, soft skills e Compliance** (Sostenibilità, Cybersecurity, Privacy, HSE e Modello Organizzativo 231/2001)
- L’approccio metodologico fondato sullo **sviluppo della “Learning Agility”** ha incrementato **l’efficacia dell’apprendimento e l’immediata adozione delle competenze in campo**, favorendo l’ottimizzazione dei tempi e il raggiungimento dei target prefissati
- La formazione alla posizione per i ruoli operativi è rimasta la principale occasione di sviluppo del know-how tecnico specialistico e comportamentale
- Sono proseguiti i **programmi formativi mirati allo sviluppo della managerialità** (Leadership, Coaching individuale, Mentoring, etc.) e di una **cultura organizzativa inclusiva**
- In totale, **nel 2023 sono state erogate 34.007 ore di formazione** (in linea con l’esercizio precedente), di cui oltre 10.304 di tipo HSE

Ore totali di formazione



Ore medie di formazione per categoria professionale



Ulteriori informazioni:
BDS 2023 – pagg 103 ÷ 107

Secondo quanto previsto dal previsto dal **Regolamento EU sulla Tassonomia e dall'Atto Delegato sul Clima**, Saras ha analizzato le proprie attività economiche secondo il seguente processo di valutazione:

- Verifica se l'**attività è Allineata alla Tassonomia** (contribuisce direttamente al raggiungimento di uno o più degli obiettivi climatici), oppure è classificabile come **attività Abilitante** (consente ad altre attività di apportare contributi sostanziali al raggiungimento di uno o più degli o di transizione), oppure è una **attività di Transizione**, oppure infine **NON è ammissibile alla Tassonomia**
- Verifica del **rispetto dei criteri di vaglio tecnico** previsti per ciascuna attività, affinché contribuisca in modo sostanziale al raggiungimento dell'obiettivo climatico **senza arrecare danno significativo agli altri obiettivi ambientali (DNSH)**;
- Verifica dell'adozione, nello svolgimento dell'attività, delle **misure minime di salvaguardia sociale** richieste dall'art. 17 del Regolamento Tassonomia (procedure conformi alla Carta Internazionale dei Diritti dell'Uomo, alle Linee Guida OCSE per aziende multinazionali, alle otto Convenzioni Fondamentali dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro, ed ai Principi Guida delle Nazioni Unite su imprese e diritti umani)

Dalla suddetta analisi è emerso che Sardeolica Srl svolge attività economiche Allineate al Regolamento Tassonomia e quindi ecosostenibili. Il BdS 2023 fornisce quindi l'**informativa finanziaria relativa a Fatturato, CAPEX e OPEX**, prevista dal Regolamento Delegato UE n. 2021/2178:

Classificazione attività Gruppo SARAS secondo Regolamento UE 2020/852 (c.d. Tassonomia)													
(dati in k€)	Classificazione Tassonomia	2022						2023					
		Fatturato		CAPEX		OPEX		Fatturato		CAPEX		OPEX	
		k€	%	k€	%	k€	%	k€	%	k€	%	k€	%
"Renewables"	Ecosostenibile	43.812	0,3%	18.912	17,9%	8.637	0,5%	31.445	0,3%	45.991	20,5%	10.261	0,9%
"Industrial Markeing"	Non ammissibile	15.733.335	99,7%	86.762	82,1%	1.612.548	99,5%	11.343.160	99,7%	178.379	79,5%	1.167.281	99,1%
Totale Gruppo Saras		15.777.147		105.674		1.621.185		11.374.605		224.37		1.177.542	