



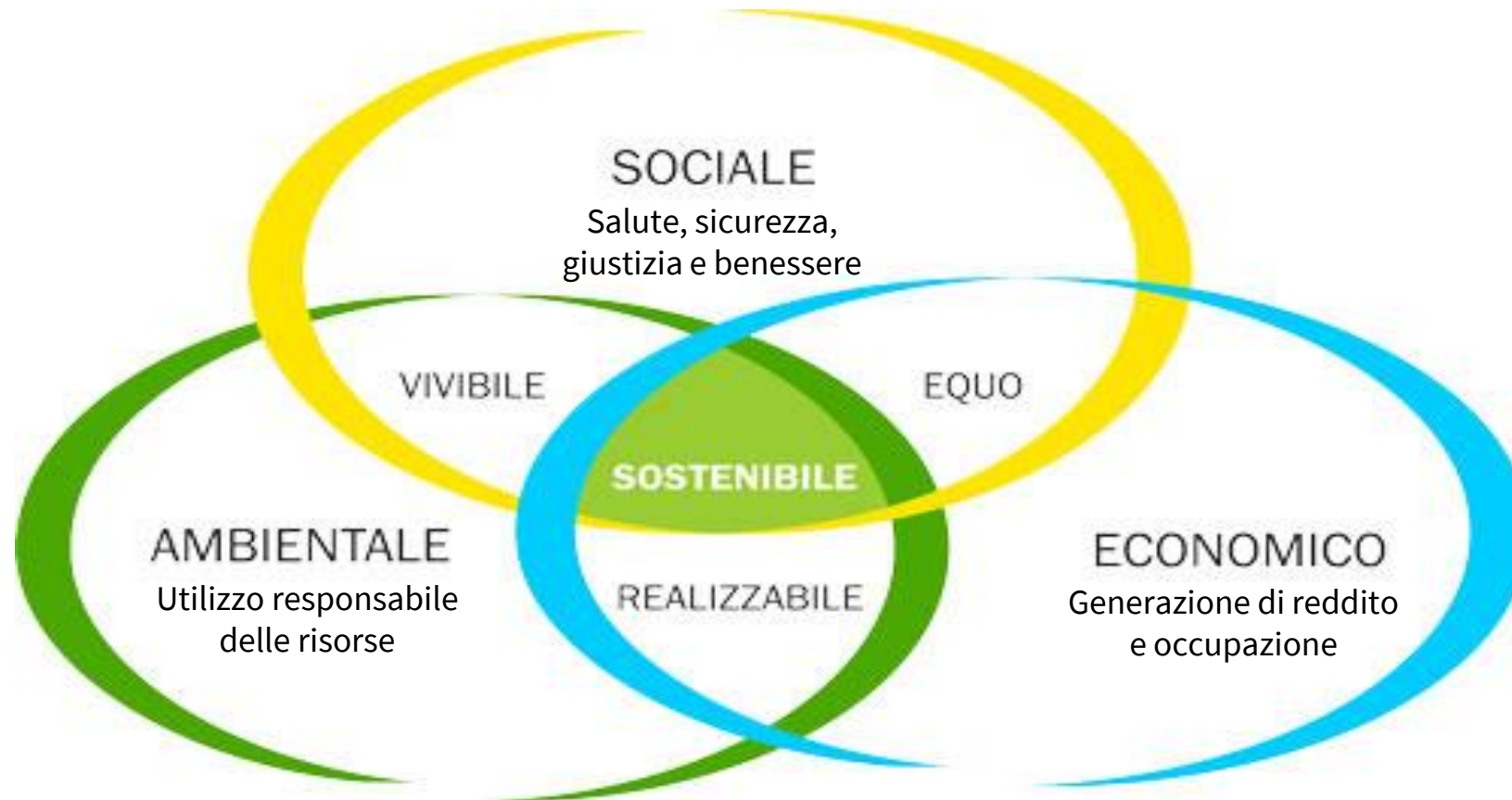
# Bilancio di Sostenibilità SARAS 2021

Sintesi e principali KPI

*Planning & Sustainability*

3 maggio 2022

# Sostenibilità: il punto di equilibrio globale tra Uomo ed Ecosistema



*“Lo sviluppo sostenibile soddisfa i bisogni del presente, senza compromettere la capacità delle generazioni future di soddisfare i propri”*

Rapporto Brundtland per la Commissione Mondiale Ambiente e Sviluppo (WCED), 1987

A partire dall'esercizio 2017, la normativa italiana (D. Lgs. 254/2016), in attuazione delle Direttive Europee, richiede che le aziende illustrino in maniera trasparente e veritiera le proprie strategie di Sostenibilità, gli obiettivi perseguiti ed i risultati ottenuti – lo strumento di rendicontazione è la «**Dichiarazione delle Informazioni di carattere Non Finanziario e sulla diversità**» (DNFI), da taluni chiamata anche «Bilancio di Sostenibilità»

## Quali soggetti devono predisporre la DNFI?



- Gruppi di grandi dimensioni ed Enti di Interesse Pubblico
- Almeno 500 dipendenti in media, nel corso dell'esercizio
- Stato Patrimoniale superiore a € 20 milioni, oppure Ricavi netti delle vendite e prestazioni superiori a €40 milioni

- Dipendenti Saras al 31 dicembre 2021: 1572
- Ricavi Saras 2021: €8600 milioni
- Stato Patrimoniale Saras 2021: €3700 milioni

## Che cosa deve contenere la DNFI?



Per ogni ambito occorre rendicontare:

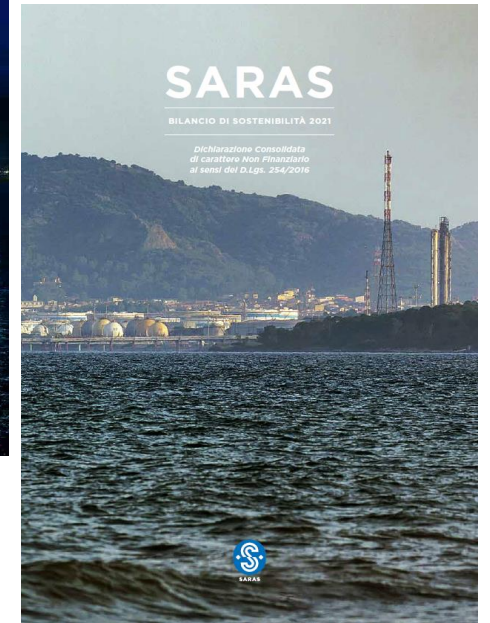
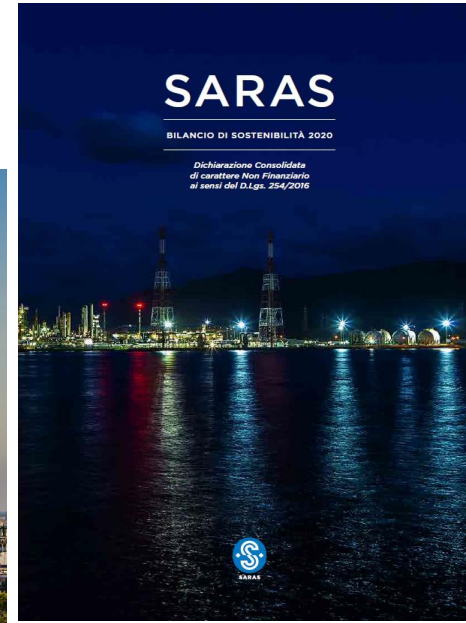
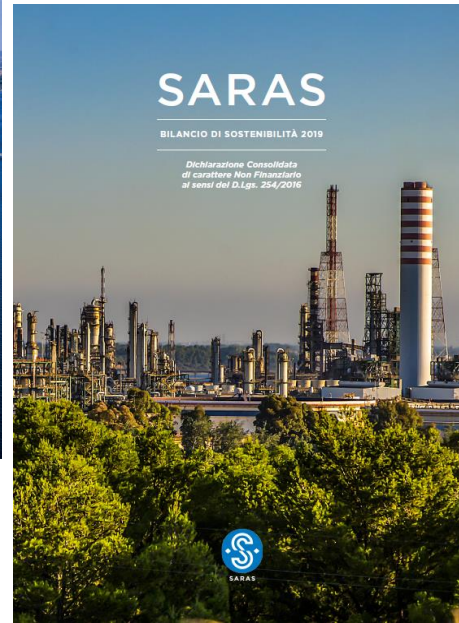
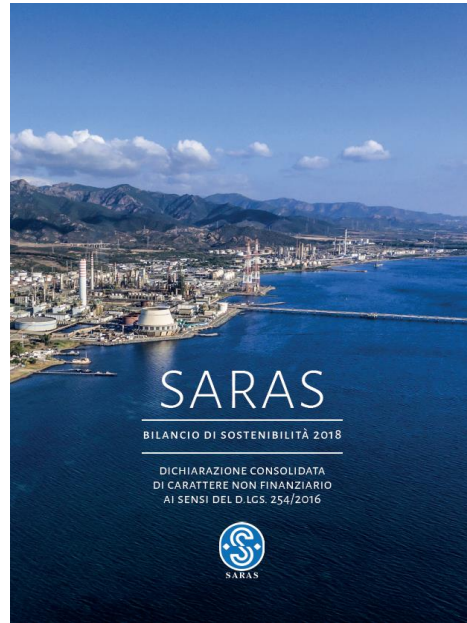
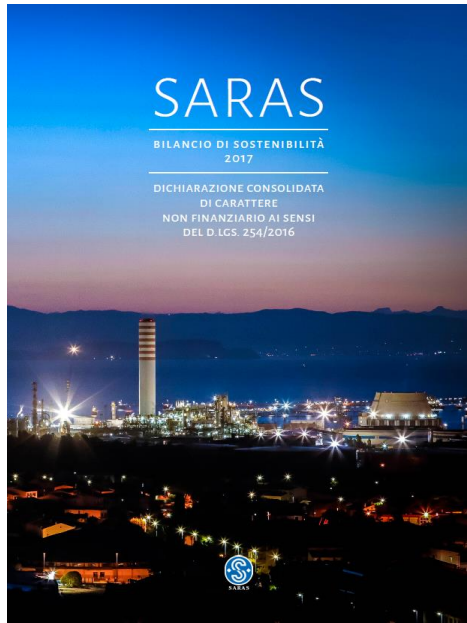
- Politiche applicate dall'impresa
- KPI di misura dei risultati conseguiti
- Rischi connessi a tali ambiti materiali

Le imprese interessate devono fornire un set minimo di informazioni rilevanti:

- Utilizzo risorse idriche, energetiche (rinnovabili e non), produzioni rifiuti
- Emissioni di gas climalteranti e di sostanze inquinanti in atmosfera
- Aspetti sociali, impatto sulle comunità locali, creazione di valore
- Gestione del personale, secondo logiche non discriminatorie (sesso, razza, religione, politica, etc.)
- Rispetto convenzioni internazionali sul lavoro, dialogo con parti sociali
- Rispetto dei diritti umani e misure adottate per prevenirne le violazioni
- Lotta alla corruzione attiva e passiva



# Il Bilancio di Sostenibilità del Gruppo Saras



Il Bilancio di Sostenibilità è uno strumento corporate estremamente importante in quanto, oltre ad assolvere all'obbligo normativo precedentemente citato (D. Lgs. 254/2016), è oramai diventato anche un elemento discriminante per la comunità internazionale degli investitori. Sono infatti sempre più numerosi i Fondi Green, che compiono le proprie scelte di investimento anche su parametri di natura ESG, oltre che sui tradizionali parametri finanziari

# Temi Rilevanti e Matrice di Materialità 2021

## Identificazione dei Temi Significativi/Rilevanti:

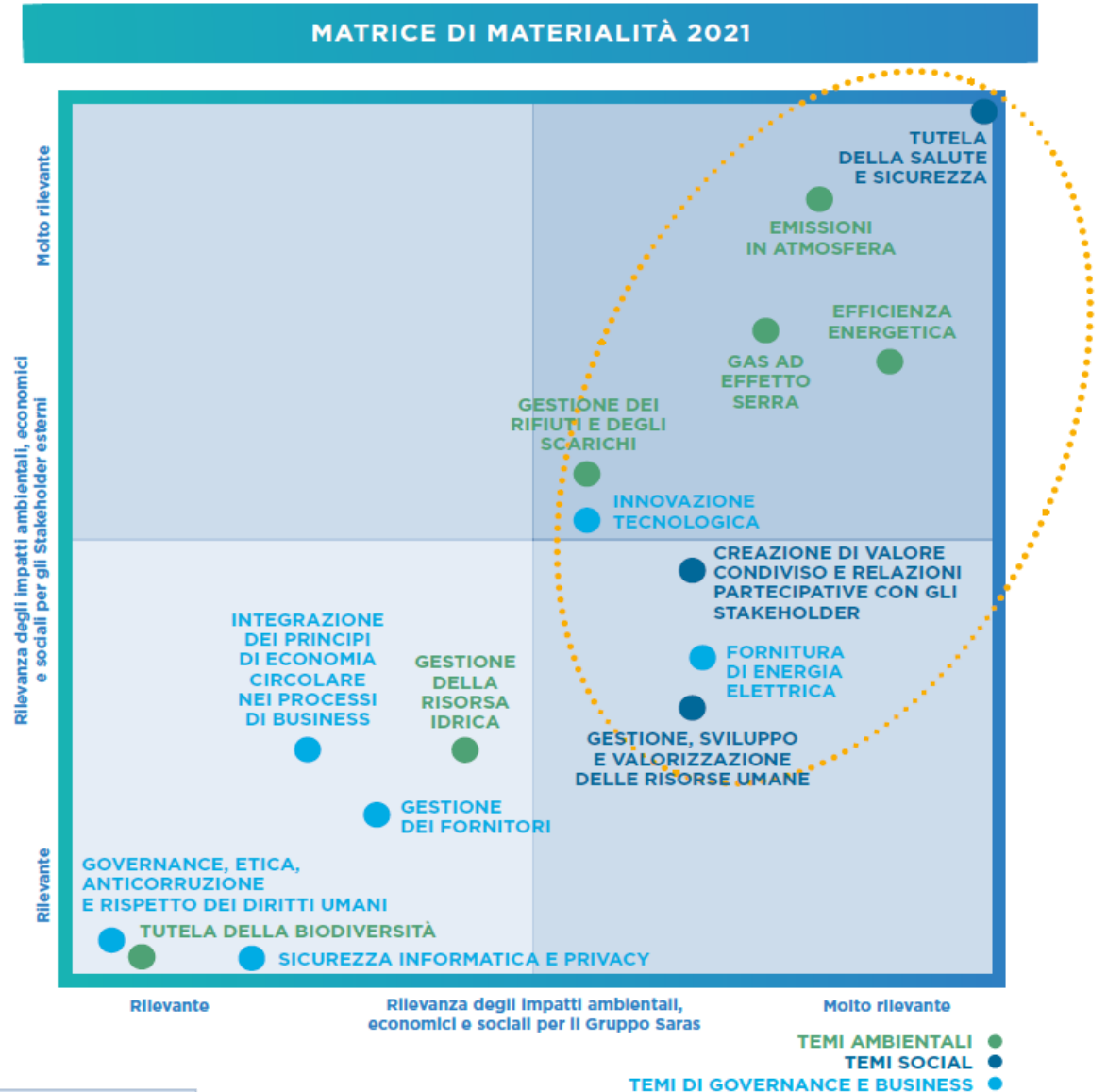
- Screening rassegna stampa
- Benchmarking con le principali aziende nazionali e internazionali, con focus particolare sui settori Energy, Oil & Gas

## Processo di Engagement con Stakeholders:

- Coinvolti 75 Stakeholders esterni e circa 290 dipendenti, per stabilire priorità condivise
- Stakeholders appartenenti a tutte le categorie significative per l'azienda
  - Interviste 1-on-1 con top management
  - Survey online con 290 dipendenti
  - Engagement telefonico con esterni

## Matrice di Materialità:

- Esprime la priorità dei vari temi secondo gli stakeholder interni al Gruppo (ascisse) ed esterni (ordinate)
- Convalidata dal Management aziendale e dal Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità



Ulteriori informazioni:  
BDS 2021 – pagg 29 ÷ 33

# Tutela della Salute e Sicurezza

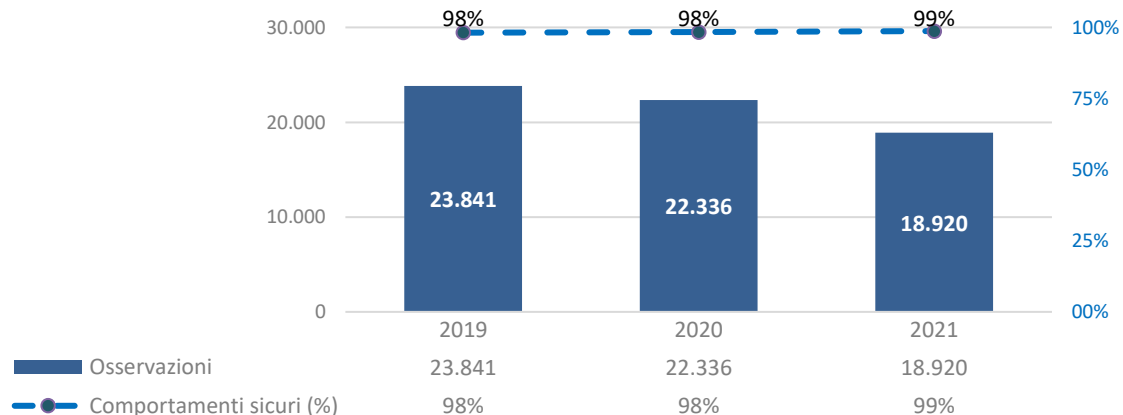
Saras è da sempre impegnata ad assicurare il rispetto dei più alti standard nazionali e internazionali per la tutela della salute e sicurezza sul luogo di lavoro; inoltre, Saras diffonde attivamente la cultura della sicurezza, non solo tra le proprie persone, ma anche presso i dipendenti delle ditte fornitrici

## Infortuni e Indici:

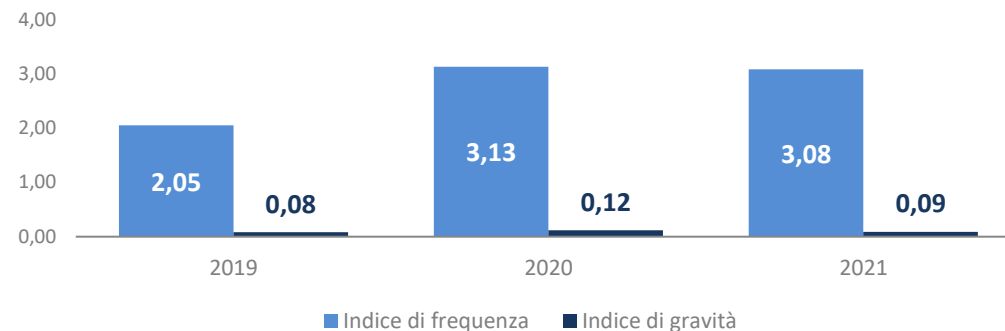
- Rendicontazione secondo standard internazionali (GRI 403-2018), su trattamenti medici, infortuni in funzione della gravità, decessi e rispettive frequenze
- Diminuzione frequenza e gravità degli infortuni Sarlux (5 infortuni vs. 6 nel 2020; nessuno con «gravi conseguenze», ovvero tali da dar luogo ad oltre 6 mesi di assenza dal lavoro)

## Behavior Based Safety (BBS):

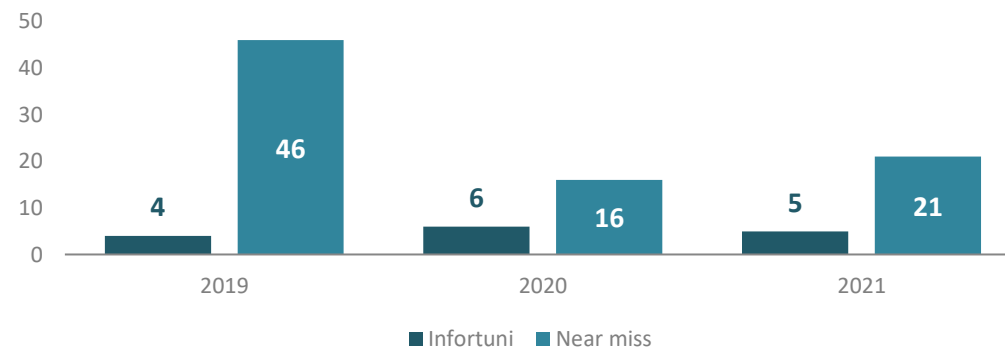
- 18.920 osservazioni con il 98,7% di comportamenti sicuri rilevati



## Sarlux - Indici infortunistici



## Sarlux - Infortuni e «near miss»



# Emissioni in Atmosfera e Gas ad Effetto Serra

Uso razionale dell'energia, investimenti per incrementare efficienza energetica, e specifici interventi per migliorare la combustione e abbattere il particolato, rappresentano la via intrapresa dal Gruppo Saras per il controllo e la riduzione delle emissioni del sito industriale Sarlux, che sono sempre largamente inferiori ai limiti di legge

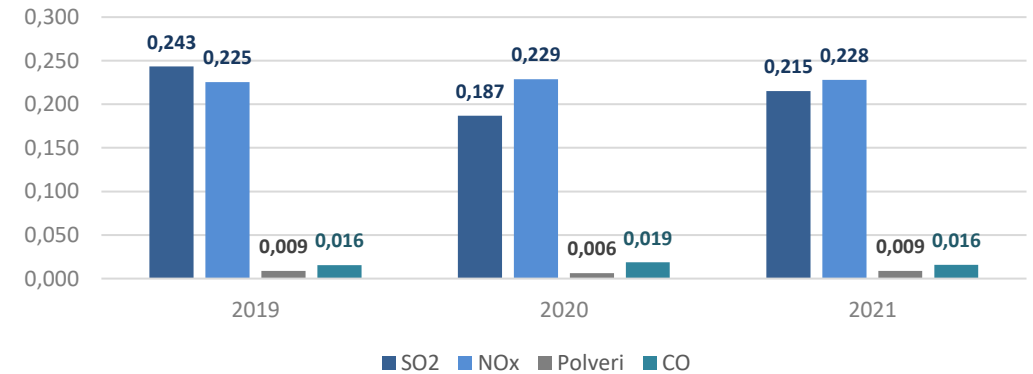
## Emissioni Convogliate:

- Nel 2021 i valori assoluti delle emissioni in atmosfera sono tornati a livelli del 2019, in funzione di lavorazioni prossime alla media storica
- Per quanto riguarda gli indici emissivi, NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub> e Polveri in linea con la media storica; l'indice della CO invece è migliorato rispetto ai valori disottimizzati del 2020 (assetti di marcia a carica bassa)

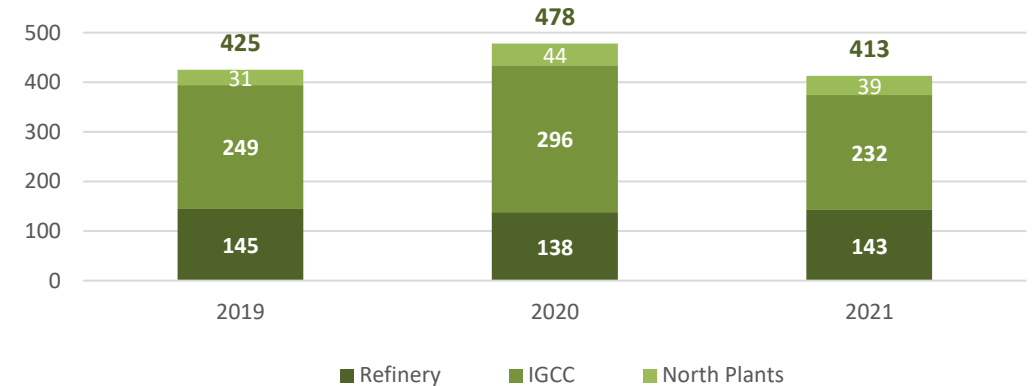
## Emissioni gas climalteranti (GHG):

- CO<sub>2</sub> in diminuzione sia in valore assoluto che come indice emissivo

Indici emissivi [t emesse/kt lavorate]



Indice di emissioni CO<sub>2</sub> [t emesse/kt lavorate anno]



 Ulteriori informazioni:  
BDS 2021 – pagg 110 ÷ 115



# Efficienza Energetica

Per minimizzare l'impronta ambientale e ridurre i costi energetici, il Gruppo Saras presta particolare attenzione verso la riduzione dei consumi energetici e l'incremento dell'efficienza presso il sito industriale di Sarroch

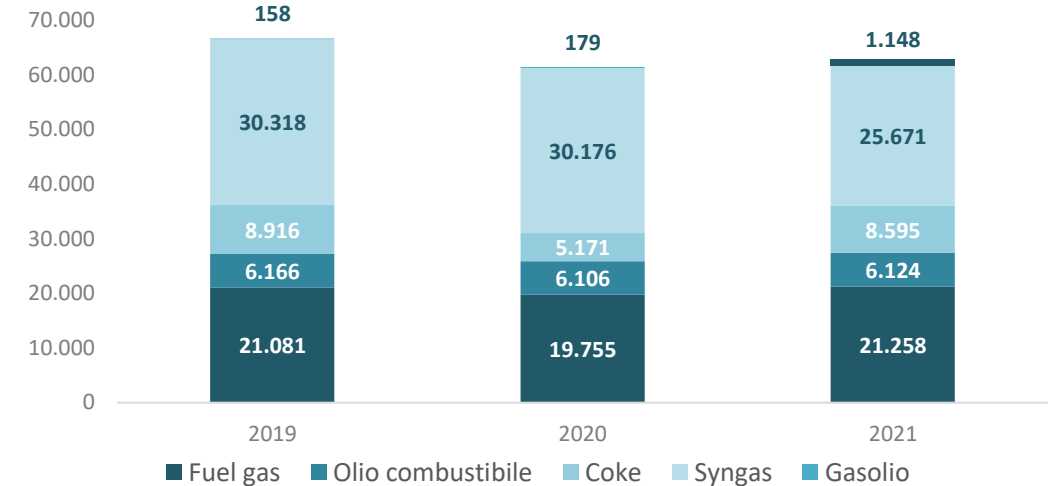
## Efficienza Energetica:

- Energy Management Dashboard per il monitoraggio dei consumi e le analisi energetiche
- Certificazione ISO 50001 (Sistema di Gestione Energia) del sito industriale Sarlux
- ICS in diminuzione (3,90 TJ/kt rispetto a 4,17 TJ/kt nel 2020), in linea con i valori pre-pandemia
- Ripartizione Energia in ingresso (da rete elettrica vs. combustibili autoprodotti) in linea coi valori del triennio

### Indice di Consumo Specifico (ICS)

Parametro	2019	2020	2021
Energia totale lorda in ingresso [TJ]	70.656	65.347	66.790
Energia totale ceduta [TJ]	15.046	15.061	13.100
Energia totale netta [TJ]	55.610	50.286	53.707
Lavorazione grezzo e cariche complementari [kt]	14.449	12.072	13.786
<b>Indice di Consumo Specifico [TJ/kt]</b>	<b>3,85</b>	<b>4,17</b>	<b>3,90</b>

### Consumo di combustibili [TJ]



### Energia in ingresso nel Sito [Ripartizione %]

Parametro	2019	2020	2021
Energia elettrica dalla rete [%]	5,7	6,1	6,0
Energia totale combustibili [%]	94,3	93,9	94,0



Ulteriori informazioni:  
BDS 2021 – pagg 99 ÷ 103

# Gestione dei Rifiuti e degli Scarichi

Con riferimento alle problematiche correlate ai rifiuti, la controllata Sarlux, titolare del sito industriale di Sarroch, genera circa il 98% dei rifiuti (sia pericolosi che non) prodotti dall'intero Gruppo. Tutti gli aspetti relativi alla gestione e monitoraggio dei rifiuti e degli scarichi prodotti nel sito di Sarroch sono codificati mediante il Sistema di Gestione Ambientale certificato ISO 14001 e lo schema EMAS

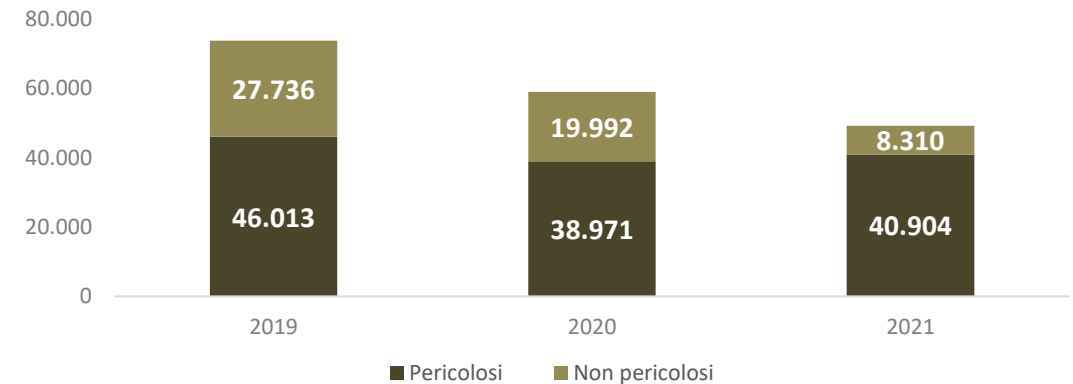
## Rifiuti:

- Circa il 98% dei rifiuti del Gruppo viene destinato ad opportune forme di trattamento, mentre solo una minima parte viene destinata allo smaltimento
- Allineamento a GRI 306-2020 (dettagli su riciclo, recupero, incluso il recupero di energia, incenerimento/termodistruzione, etc.)

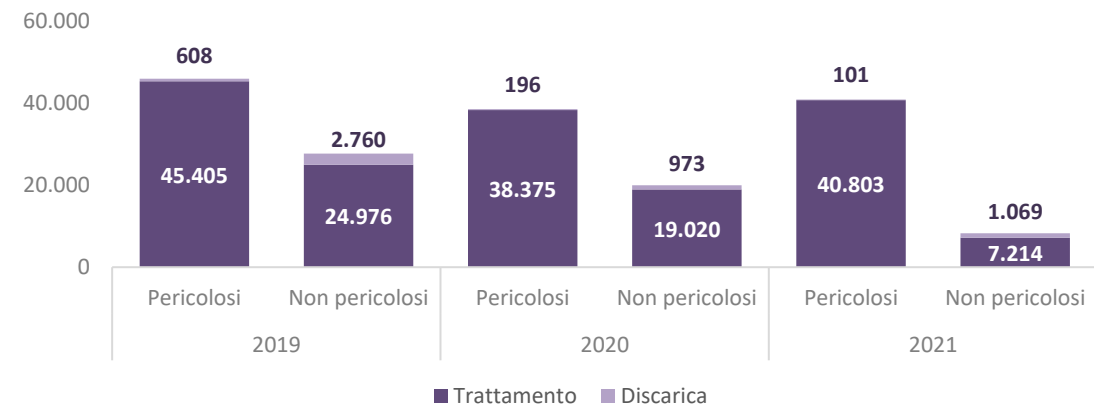
## Sversamenti:

- Nessuno sversamento significativo, né in mare né a terra
- Modesta perdita da valvola il 30 luglio 2021 presso lo stabilimento Sarlux – Impianti Nord (area di ridotta dimensione; tempestivamente attuate tutte le misure di messa in sicurezza)

Rifiuti generati [t/anno]



Rifiuti suddivisi per destinazione [t/anno]



 Ulteriori informazioni:  
BDS 2021 – pagg 119 ÷ 128

# Innovazione Tecnologica e Roadmap per la Transizione Ecologica

In un contesto di crescente pressione per razionalizzare il sistema di raffinazione globale e decarbonizzare il pianeta, il Gruppo Saras ha sviluppato una Roadmap per accompagnare la Transizione Ecologica, continuando con il massimo impegno nella produzione di energia e combustibili essenziali per il Paese



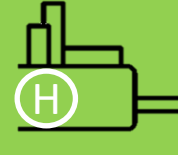
## Sviluppo Rinnovabili

- Obiettivo di circa 500MW di capacità complessiva di generazione elettrica da fonti rinnovabili
- Eolico e Fotovoltaico
- Privilegiati i progetti «greenfield» in Sardegna



## Sviluppo produzione biocarburanti

- Co-processing di oli vegetali per produrre HVO nelle esistenti unità di hydrotreating e desolforazione
- Eterificazione di bioetanolo per produzione di TAEE
- Processi di “waste to fuels” per sviluppo economia circolare



## Idrogeno Verde

- Joint Venture con ENEL Green Power per realizzare un impianto di produzione di H2 verde da elettrolisi dell'acqua, usando energia elettrica da fonte rinnovabile
- Co-produzione di ossigeno, che sarà utilizzato presso la raffineria e l'IGCC



## Impianto CCS per sito Sarroch

- MoU con Air Liquide per studiare soluzioni per la Cattura e Stoccaggio della CO2
- Obiettivo di ridurre sostanzialmente le emissioni di gas climalterante dal sito industriale di Sarroch

# Creazione Valore Locale

Il Gruppo Saras possiede una cultura “glocal”, in quanto si identifica contemporaneamente con la dimensione globale dei mercati petroliferi e con quella locale delle proprie comunità di riferimento, dove riveste un ruolo fondamentale per la creazione di valore locale

Le 3 macro aree di incidenza economica sono:

## Impatto Retribuzioni in Sardegna:

→ Circa 134 milioni €/anno (un terzo diretto e due terzi di ricadute indirette) in flessione del 15% rispetto al 2020, per riduzione organico

## Impatto Gettito Tributario ed erariale versato in Sardegna:

→ Circa 570 milioni €/anno (circa 55% diretto e 45% di ricadute indirette), in aumento del 16% rispetto al 2020

## Impatto Attività Produttive in termini di acquisti da fornitori Sardi:

→ Pari a 136 milioni €/anno (equamente ripartiti tra ricadute dirette ed indirette), in flessione di circa il 50% rispetto al 2020 per esigenze di conservazione dell'equilibrio patrimoniale del Gruppo, nel contesto economico ancora impattato dalla pandemia

## Impatto Economico dell'Attività del Gruppo SARAS in Sardegna (milioni di euro)

Parametro	Media 2014÷2016	Media 2017÷2019	2020	2021
Retribuzioni ai dipendenti del Gruppo	46	49	53	45
Gettito tributario versato dal Gruppo in Sardegna	455	424	269	313
Attività Produttive (Beni e Servizi acquistati da fornitori locali)	101	152	138	68
<b>Totale impatti diretti</b>	<b>601</b>	<b>626</b>	<b>460</b>	<b>426</b>
Impatto indiretto Retribuzioni	110	99	106	89
Impatto indiretto Gettito tributario	378	347	220	256
Impatto indiretto Attività Produttive	110	152	138	68
<b>Totale impatti indiretti</b>	<b>588</b>	<b>598</b>	<b>463</b>	<b>414</b>
<b>Impatto Retribuzioni (diretto + indiretto)</b>	<b>155</b>	<b>148</b>	<b>158</b>	<b>134</b>
<b>Impatto Gettito Tributario (diretto + indiretto)</b>	<b>833</b>	<b>772</b>	<b>489</b>	<b>570</b>
<b>Impatto Attività Produttive (diretto + indiretto)</b>	<b>201</b>	<b>305</b>	<b>276</b>	<b>136</b>



# Fornitura di Energia Elettrica

Il Gruppo Saras è impegnato a garantire la continuità e la sicurezza di fornitura alla rete elettrica sarda in una logica di efficienza e decarbonizzazione. Con tale spirito, il Gruppo produce circa 4TWh/anno di energia elettrica mediante il suo impianto di gassificazione a ciclo combinato (IGCC) integrato con la raffineria, all'interno del sito industriale di Sarroch. Inoltre, sviluppa parallelamente la produzione da Fonti Rinnovabili tramite la controllata Sardeolica Srl

Nel 2021 la capacità installata di Sardeolica è cresciuta a 171MW, a seguito dell'acquisizione di un parco eolico da 45MW a Macchiareddu (Cagliari); inoltre, ad inizio 2022 Sardeolica ha ottenuto l'Autorizzazione Unica per realizzare un impianto fotovoltaico da 80MW, nei terreni confinanti con il suddetto parco

Ulteriori iniziative sono previste nei prossimi anni, per raggiungere nel 2025 una capacità installata di circa 500MW, compatibilmente con le tempistiche dei necessari percorsi autorizzativi

## Generazione di Energia Elettrica da IGCC:



- 3.524 GWh di energia elettrica prodotta da IGCC e ceduta alla rete
- 38,8% dei consumi elettrici della Sardegna<sup>1</sup>

## Generazione di Energia Elettrica da Fonti Rinnovabili:



- 258,5 GWh di energia elettrica prodotta da fonte rinnovabile (eolico)
- 186.300 persone, fabbisogno energetico annuale equivalente
- 167.500 tonnellate di emissioni di CO<sub>2</sub> evitate, grazie alla produzione elettrica da fonte rinnovabile

1.Fonte Terna “Rapporto Mensile sul Sistema Elettrico” Dic. 2021



Ulteriori informazioni:  
BDS 2021 – pagg 7 ÷ 8; 104 ÷ 109



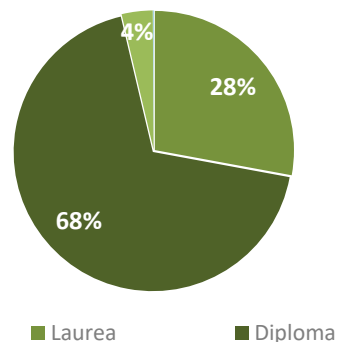
# Gestione, Sviluppo e Valorizzazione delle Risorse Umane (1/2)

Le persone rappresentano la risorsa più importante per il Gruppo Saras. Il loro impegno, professionalità e dedizione sono elementi fondamentali per assicurare crescita e prosperità al business aziendale, ed alle comunità di riferimento

## Organico:

- 1572 dipendenti (96% in Italia, e 86% in Sardegna)
- 99,8% a tempo indeterminato

## Organico per titolo di studio



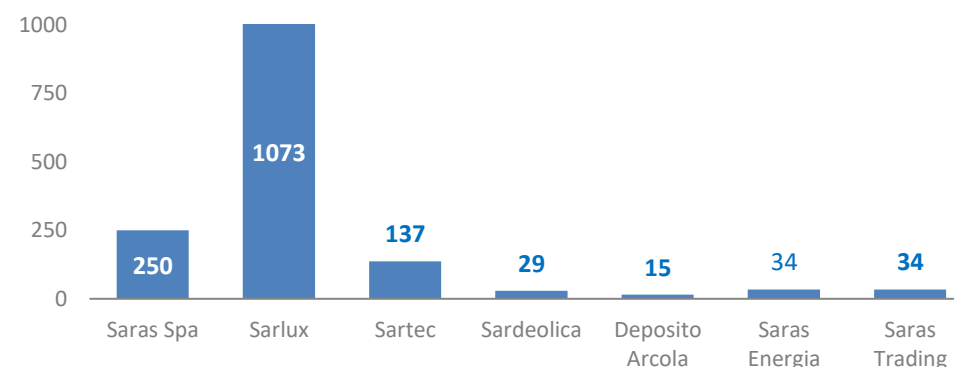
## Diversity e Pari Opportunità:

- Saras tutela la diversità di genere e offre pari opportunità a tutte le proprie persone, senza alcun comportamento discriminatorio
- 87% personale maschile (influenzato da categoria operai Sarlux)
- 13% personale femminile (211, 99% a tempo indeterminato); le % sono maggiori nelle categorie impiegatizie e manageriali
- 31% di donne fra il personale laureato

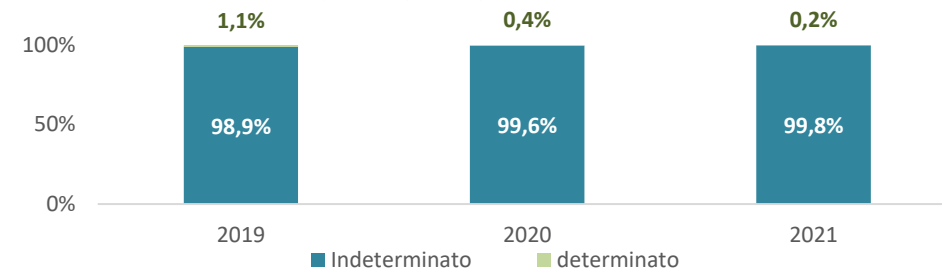
## Scolarità:

- 27,9% Laurea o titolo superiore (75% ad indirizzo tecnico-scientifico; 19% economico-giuridico-politico; 6% umanistico)
- 68,4% Diploma di scuola secondaria
- 3,7% titolo inferiore al Diploma

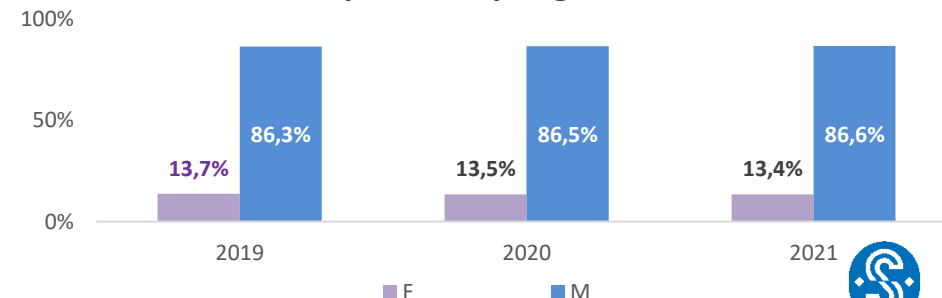
## Organico per Società del Gruppo



## Dipendenti per tipologia di contratto



## Dipendenti per genere



 Ulteriori informazioni:  
BDS 2021 – pagg 78 ÷ 88

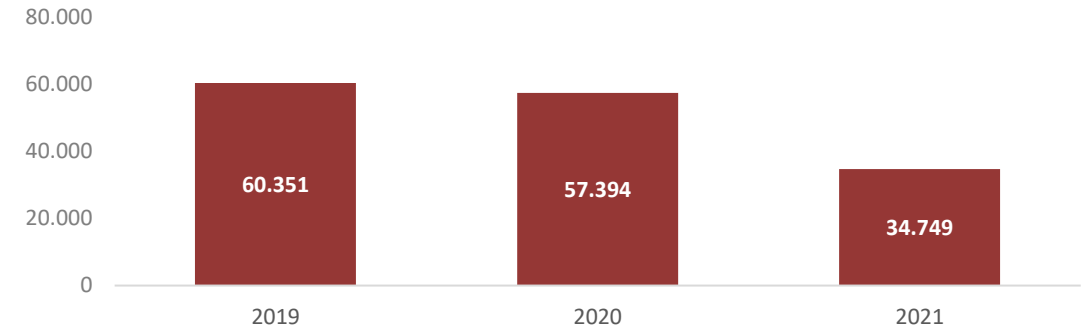
# Gestione, Sviluppo e Valorizzazione delle Risorse Umane (2/2)

Sviluppo, formazione e valorizzazione delle competenze sono leve essenziali per la creazione di valore, non solo per il Gruppo, ma più in generale, per i sistemi economici ed i territori in cui esso opera

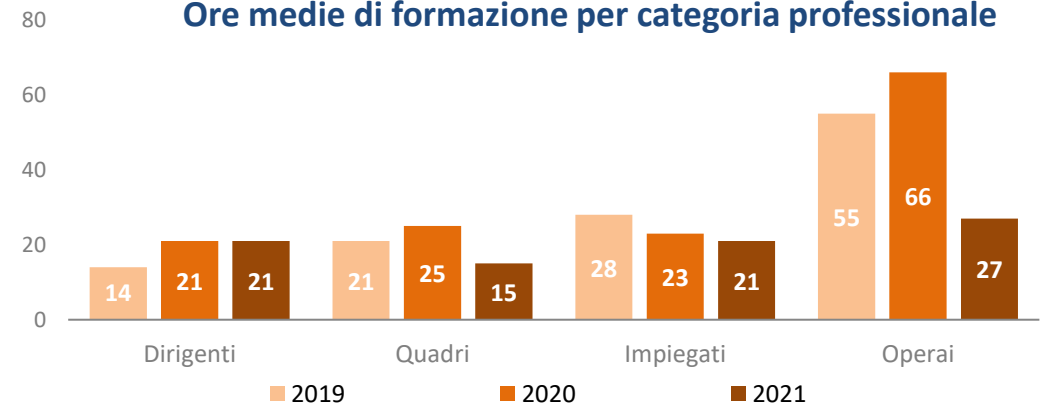
## Formazione:

- Anche nel 2021 la piattaforma di apprendimento digitale “SarasLearning” ha continuato ad essere l’ambiente formativo in cui fruire di contenuti per lo sviluppo di **competenze tecniche, linguistiche, manageriali, soft skills e Compliance** (Privacy e Modello di Organizzazione Gestione e Controllo 231/2001)
- La **formazione alla posizione per i ruoli operativi** è rimasta la principale occasione di sviluppo del know-how tecnico specialistico e comportamentale
- Sono proseguiti i programmi formativi mirati allo sviluppo della **managerialità** (Leadership, Coaching individuale, Mentoring, etc.)
- In totale, nel 2021 sono state erogate 34.749 ore di formazione, di cui oltre 9.000 di tipo HSE (la flessione rispetto agli esercizi precedenti è dovuta al calo di organico e alla limitazione dei momenti d’aula imposta dalla pandemia da Covid-19).

### Ore totali di formazione



### Ore medie di formazione per categoria professionale



Ulteriori informazioni:  
BDS 2021 – pagg 90 ÷ 93

# Gestione della Risorsa Idrica

Data la scarsa piovosità della Sardegna, Saras presta da sempre grande attenzione alla gestione della risorsa idrica, anche attraverso l'utilizzo del Sistema di Gestione Ambientale ISO 14001 e del protocollo EMAS, con l'obiettivo di minimizzare i prelievi di acqua dal consorzio industriale, ed avvantaggiare il territorio (agricoltura, altre attività locali)

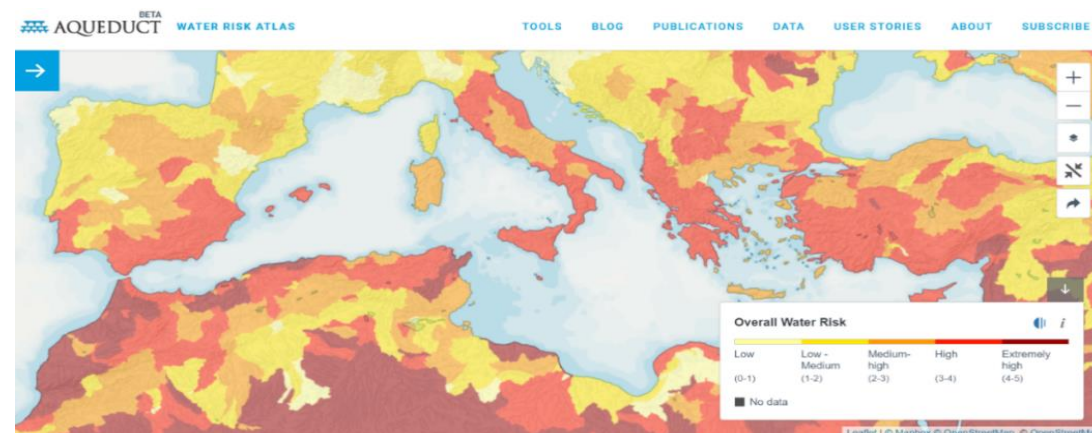
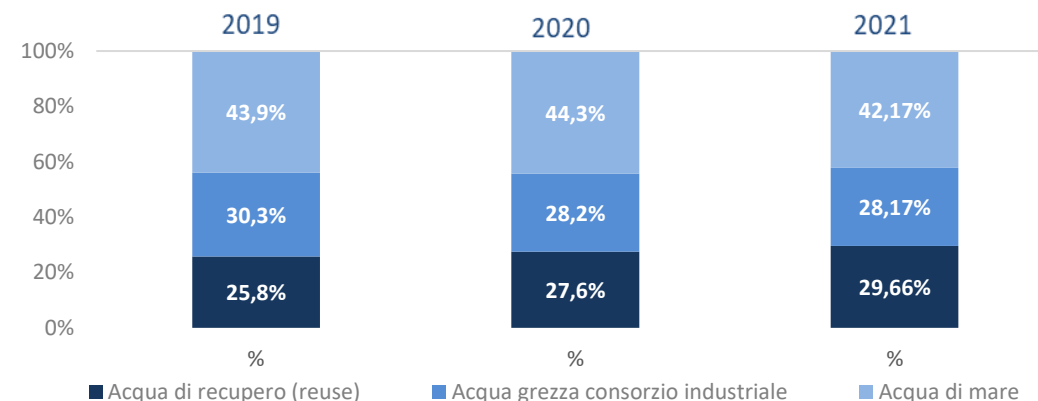
## Impronta Idrica:

- **Prelievo Idrico totale** nel 2021 in linea con gli esercizi precedenti, con solo il 9% del prelievo di acqua da consorzio industriale (grazie all'incremento acqua di recupero)
- Il 91% del prelievo è infatti acqua mare, trattata nei dissalatori, e successivamente restituita al corpo recettore (con caratteristiche qualitative sostanzialmente equivalenti all'acqua prelevata)

## Prelievo idrico Sarlux [m<sup>3</sup>]

Parametro	2019		2020		2021	
Acqua grezza consorzio industriale	6.749.917	10%	5.997.790	9%	6.060.035	9%
Acqua mare	60.554.562	90%	58.832.422	91%	59.264.685	91%
<b>Prelievo idrico totale</b>	<b>67.304.479</b>		<b>64.830.212</b>		<b>65.324.720</b>	

## Consumo idrico Sarlux per fonti di approvvigionamento



# La Politica di Sostenibilità del Gruppo SARAS

**A febbraio 2022 è stata emessa la Politica di Sostenibilità del Gruppo Saras, di cui viene data evidenza anche nel BDS 2021:**

- La Politica si applica a tutte le società del Gruppo
- E' ispirata agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite (SDGs), oltre che ai valori propri del Gruppo, espressi anche nel Codice Etico e nel Purpose
- In essa vengono formalizzate le **strategie**, gli **obiettivi**, i **modelli di comportamento** e gli **impegni dell'azienda**, tesi al miglioramento delle proprie performance di Sostenibilità, l'**approccio ottimale alle tematiche "ESG"** in cui l'azienda è coinvolta, e la **creazione di valore condiviso con i propri Stakeholder**.
- Nello specifico, la Politica copre i seguenti ambiti:
  - Promozione di comportamenti Etici e Corretti, e prevenzione della Corruzione
  - Temi attinenti alle Persone, Tutela dei Diritti Umani, Diversità e Inclusione
  - Temi Sociali, attenzione verso le Comunità Locali e dialogo con gli Stakeholder
  - Tutela dell'Ambiente
  - Temi della Transizione Ecologica
  - Rapporti con Fornitori di Beni e Servizi



# Regolamento UE 2020/852 (c.d. Tassonomia)

Secondo quanto previsto dal previsto dal **Regolamento EU sulla Tassonomia** e dall'**Atto Delegato sul Clima**, Saras ha analizzato le proprie attività economiche secondo il seguente processo di valutazione:

- Verifica dell'ammissibilità di ciascuna attività, come da elenco incluso nell'Atto Delegato (o perché contribuisce direttamente al raggiungimento di uno degli obiettivi climatici, oppure perché classificabile come attività abilitante o di transizione: "attività ammissibile" o "Eligible");
- Verifica del rispetto dei criteri di vaglio tecnico previsti per ciascuna attività, affinché contribuisca in modo sostanziale al raggiungimento dell'obiettivo climatico senza arrecare danno significativo agli altri obiettivi ambientali (DNSH);
- Verifica dell'adozione, nello svolgimento dell'attività, delle misure minime di salvaguardia sociale richieste dall'art. 17 del Regolamento Tassonomia

Dalla suddetta analisi è emerso che **Sardeolica Srl** svolge attività economiche "**allineate**" (o "Aligned") al Regolamento Tassonomia e quindi ecosostenibili. Il Bilancio di Sostenibilità 2021 fornisce quindi la seguente informativa finanziaria, secondo quanto previsto dal **Regolamento Delegato (UE) n. 2021/2178**:

## Classificazione Attività Gruppo SARAS secondo Regolamento UE 2020/852 (c.d. Tassonomia)

Classificazione Tassonomia	2020						2021						
	Fatturato		CAPEX		OPEX		Fatturato		CAPEX		OPEX		
	k€	%	k€	%	k€	%	k€	%	k€	%	k€	%	
"Renewables"	Eco sostenibile	9.961	0,2%	7.491	3%	4.006	0,8%	32.113	0,4%	30.683	31%	6.724	1%
"Industrial & Marketing"	Non coperto	5.174.915	99,8%	248.223	97%	516.369	99,2%	8.529.210	99,6%	69.369	69%	1.026.493	99%
<b>Totale Gruppo</b>		<b>5.184.876</b>		<b>255.714</b>		<b>520.376</b>		<b>8.561.323</b>		<b>100.052</b>		<b>1.033.218</b>	



Ulteriori informazioni:  
BDS 2021 – pagg 41 ÷ 43